

# KAREL

*Yüz yüze teknoloji*

# Karel'in Gücü





# Faaliyet Alanlarımız



**İLETİŞİM  
SİSTEMLERİ**



**SAVUNMA  
SANAYİ  
ÇÖZÜMLERİ**



**KURUMSAL  
PROJELER**



**OTOMOTİV  
TEKNOLOJİLERİ**



**ELEKTRONİK  
ÜRETİM  
HİZMETLERİ**



**YENİ  
TEKNOLOJİLER**

# İletişim Sistemleri



## İletişim Sistemleri

- Telefon Santralleri
- IP, Sayısal, Analog Telefon Setleri
- IP-DECT Sistemleri
- Mobil İletişim Çözümleri



## Yeni Nesil İletişim Sistemleri

- Tümüleşik İletişim Çözümleri
- Contact Center
- Servis Olarak İletişim Platformu (CPaaS)
- CRM Uygulaması ve Entegrasyon Çözümleri
- İşbirliği Uygulama Platformu
- Yapay Zeka Çözümleri
- Sosyal Medya Entegrasyonu



## Operator Servisleri

- Ses Hizmeti
- İnternet
- Online e-Fax



## Görüntülü Güvenlik Çözümleri

- Güvenlik Kameraları
- Plaka Tanıma
- Araç Altı Görüntüleme
- Görüntü Kayıt ve İzleme Çözümleri
- Video Analiz Çözümleri



# İletişim Sistemleri

## Operasyonel Gelişmeler

- Merkezi Kamu Grubu tarafından, 2023'ün sonunda varılan anlaşmayla, 24.1 m \$ tutarında 2024-2026 yıllarını kapsayan büyük bir projeye imza atıldı.
- Bayi kanalında, Telesis ve Karel markalarını aynı çatı altına toplama çalışmaları, satış ve destek birleşmesi ile başarı ile tamamlandı.
- Karel İletişim altında oluşturulan operatör yapılanmasında çalışmalar hızlanarak devam etmektedir. Karel İletişim yönetim kadrosu yenilendi.
- Kobilere yönelik direkt pazarlama birimi kurulup, Bulut santral ürününde, 2023 içinde satın alınan Global-PBX şirketinin ürünlerinin de Karel servislerine entegrasyonu hızlandırıldı.



# Savunma Sanayi Çözümleri



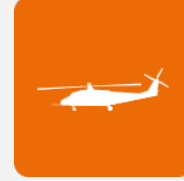
## Kara Çözümleri

- Santral
- Ağ Geçidi
- Radyo Link
- İç Konuşma
- Başlık
- Telefon
- Diğer



## Deniz Çözümleri

- Anahtarlama
- İç Konuşma
- Alarm ve Anons
- Telefon
- Diğer



## Hava Çözümleri

- Yedek Uçuş Sistemi
- Motor Kontrol
- Kule Haberleşme
- Karşı Tedbir Atım



# Savunma Sanayi Çözümleri

## Operasyonel Gelişmeler

- Bangladeş'te 780,000 USD tutarında Sahra santralı ihalesi kazanılmıştır.
- 1,6 Milyon USD tutarında Yerli Radyo Link Üretim projesi alınmış olup Jemus projesinde 4 şehre kurulumu gerçekleştirilecektir.
- İç konuşma sistemleri üretimi ve sevkiyatları devam etmektedir.
- Milli Muharip Uçak Programı kapsamında yapılan işlerin geliştirilmesine ek sözleşmelerle devam edilmektedir.



# Kurumsal Projeler



## **Bölge Çözüm Ortaklığı (BÇÖ)**

- Turkcell
- Vodafone
- Türk Telekom



- Uçtan Uca Sistem Entegrasyonu, İhale Bazlı Anahtar Teslimi Projeler





# Kurumsal Projeler

## Operasyonel Gelişmeler

- İlk olarak 2019 yılında başladığımız Turkcell Bölge Çözüm Ortaklığı (BÇÖ) sözleşmesi, yeni bölgeler eklenerek 2025 yılı sonuna kadar geçerli olacak şekilde yenilenmiştir.
- 6 Şubat 2023 tarihinde yaşanan deprem sonrasında halihazırda hizmet verdiğimiz Turkcell ve Vodafone'nun deprem bölgesindeki tüm arıza giderme ve yeni kurulum işleri dönemsel olarak yaklaşık 1.000 kişiye kadar ulaşan bir kadronun özverili çalışmaları ve müşterimizin yoğun destekleriyle hep birlikte başarıyla tamamlanmıştır.

# Otomotiv Teknolojileri

🕒 Türkiye ve yurtdışında üretim yapan büyük otomotiv şirketleri için yeni teknoloji ve uluslararası yüksek kalite standartlarında gerçekleştirilen projeler

- 🕒 Sürücü yardım sistemleri,
- 🕒 Elektronik kontrol üniteleri,
- 🕒 Yeni nesil araç eğlence sistemi yazılımı,
- 🕒 Park asistanı kontrol ünitesi,
- 🕒 Koltuk kontrol ünitesi,
- 🕒 Bagaj kapağı kontrol ünitesi,
- 🕒 Ticari araçlar için RF tabanlı nesne algılama modülü,
- 🕒 Otonom sürüş için çevresel görüş ekipmanları ile entegre çalışabilen ana işlemci ünitesi





# Otomotiv Teknolojileri

## Operasyonel Gelişmeler

- Daiichi iştirakimizin satışlarına ilaveten Karel TOGG üretimi Mart ayında devreye girmiş ve yıllık 185.000 adet kart üretimi yapılmıştır.
- Kamera üretim hattı devreye alınmıştır. Bu hatta üretilen ürünlerin satışına başlanmıştır.
- 2024'te Daiichi ön seri üretimine yönelik çalışmalar devam etmektedir.



# Elektronik Üretim Hizmetleri

- Türkiye'nin en büyük elektronik üretim merkezlerinden biri
- Tasarımdan üretime anahtar teslim hizmetler
- Yılda 15 milyon elektronik kart üretim kapasitesi
- Güncel üretim teknolojilerine yatırım
- Farklı müşterileri ihtiyaçlarına göre çalışma esnekliği
- Uçtan uca tedarik zinciri yönetimi
- Güçlü IT altyapısı ile desteklenen süreçler (ERP, MES/MOM, Kalite ve Doküman Yönetimi Sistemi: QDMS, Risk Yönetimi yazılımı, İş Zekası Yazılımı, CRM, Talep Yönetimi)



# Elektronik Üretim Hizmetleri

## Operasyonel Gelişmeler

- 2023 başında başlanan verimlilik çalışmalarının sonuçları alınmaya başlandı.
- Beyaz eşya sektöründe Çin pazarının baskısı devam ediyor.
- Haier'den yeni projeler alındı ve bu projeler sayesinde cironun 2024'te artması bekleniyor.
- Yine 2023 son çeyrekte yeni nesil makineler ve ekipmanların siparişleri verildi, üretim alanı hazırlık çalışmaları başladı.
- 2023 sonunda BSH tarafında hareketlilik bekleniyor.



# Yeni Teknolojiler

Teknoloji ve inovasyon ekosisteminde yeni teknolojilerin yaygın kullanımına yönelik tasarım, üretim ve iş geliştirme projeleri.

- Donanım, yazılım ve bulut tabanlı uçtan uca anahtar teslim çözümler.
- Girişimcilere yönelik tasarım, malzeme araştırma, seri üretime geçiş konularında destek.
- Kamu projelerine yönelik inovatif ürünler.





# Yeni Teknolojiler

## Operasyonel Gelişmeler

- 5G alanında gerçekleştirmiş olduğumuz yazılım çalışmalarına ek olarak bu çalışmaların **üretim tesislerinde** aktif olarak kullanılabilmesi için ArGe faaliyetleri yürütülmüştür. Bu kapsamda özellikle nesnelerin interneti altyapısında ağ yapısına entegre olabilecek ekipmanlar için çalışmalara başlanmıştır.
- Özellikle **tarım alanında** yakın gelecekte de ihtiyaç duyulacak nesnelerin interneti ekipmanları ve iletişim altyapısı için araştırma geliştirme faaliyetleri yürütülmektedir. İşbirlikleriyle bu iletişimin konum bağımsız olarak sahada uygulanabilmesi için çalışmalar yürütülmektedir.
- **Önleyici bakım konusunda** gerek otomotiv alanında gerekse de üretim tesislerinde kullanılan cihazlarda önemli bir talep oluşmaktadır, bu çerçevede araştırma geliştirme faaliyetleri ürün odaklı olarak yürütülmektedir.
- Farklı sensörlerden oluşan ve yüksek veri iletim kapasitesine sahip ürün için ArGe faaliyetleri tamamlanmış ve seri üretimine geçilmiştir.
- Kendi aralarında ağ yapısı oluşturabilen cihazlar üzerinde araştırma geliştirme faaliyetlerine başlanmıştır, özellikle dağıtık olarak çalışması gereken sensörler için bu altyapıda geliştirme faaliyetlerine devam edilmektedir

# Finansal Özet

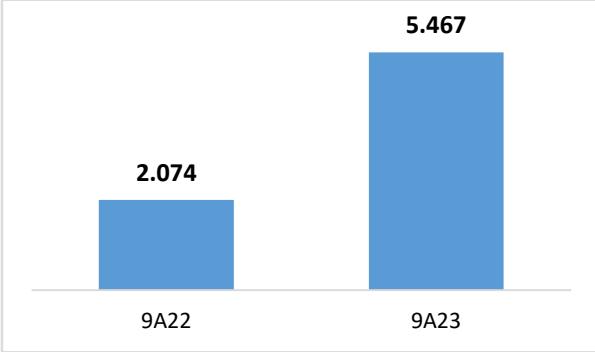






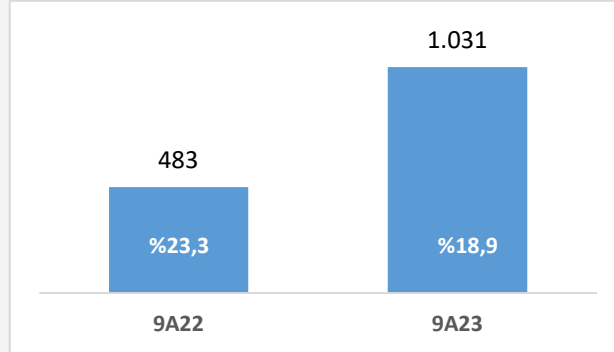
# 9A23 Finansal Özet

## GELİR (mn.TL)



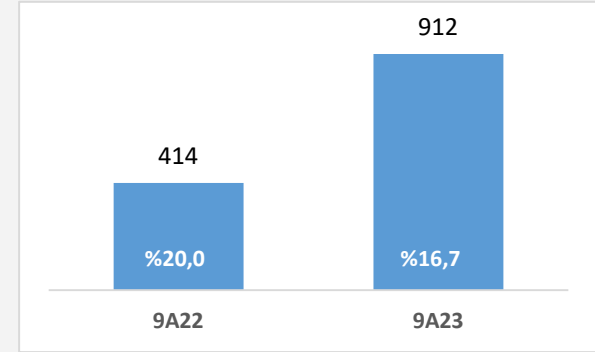
- Toplam Karel cirosu güçlü büyüme performansı ve Daiichi satın alınması ile birlikte ilk 9 ayda **%164** artmıştır.
- Daiichi satın alınmasının konsolide ciroya etkisi **1.531** MTL olmuştur.

## BRÜT KAR(mn.TL)



- 9A23'te brüt karımız **%113** artarak **1.031** MTL olmuştur.
- Brüt kar marjımız **%18,9** olarak gerçekleşmiştir.

## FAVÖK (mn.TL)



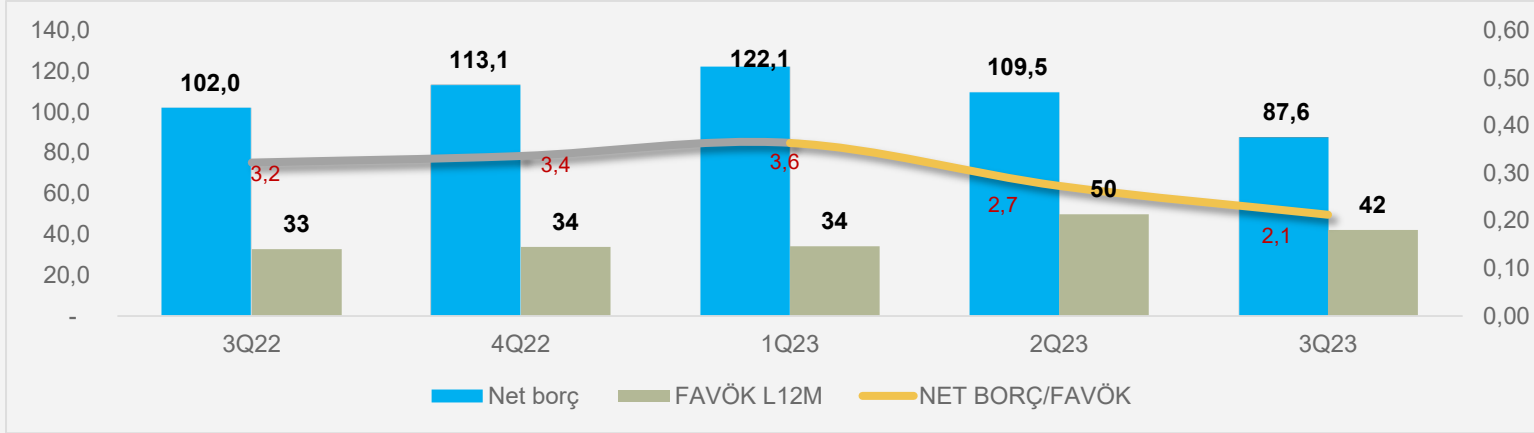
- 9A23'te FAVÖK karımız **%120** artarak **912** MTL olmuştur.
- 9A22'de FAVÖK kar marjımız %20,0 iken 9A23'te %16,7 olarak gerçekleşmiştir.
- Daiichi satın alınmasının konsolide FAVÖK etkisi 306 MTL olmuştur.





# 3Ç23 Finansal Özet

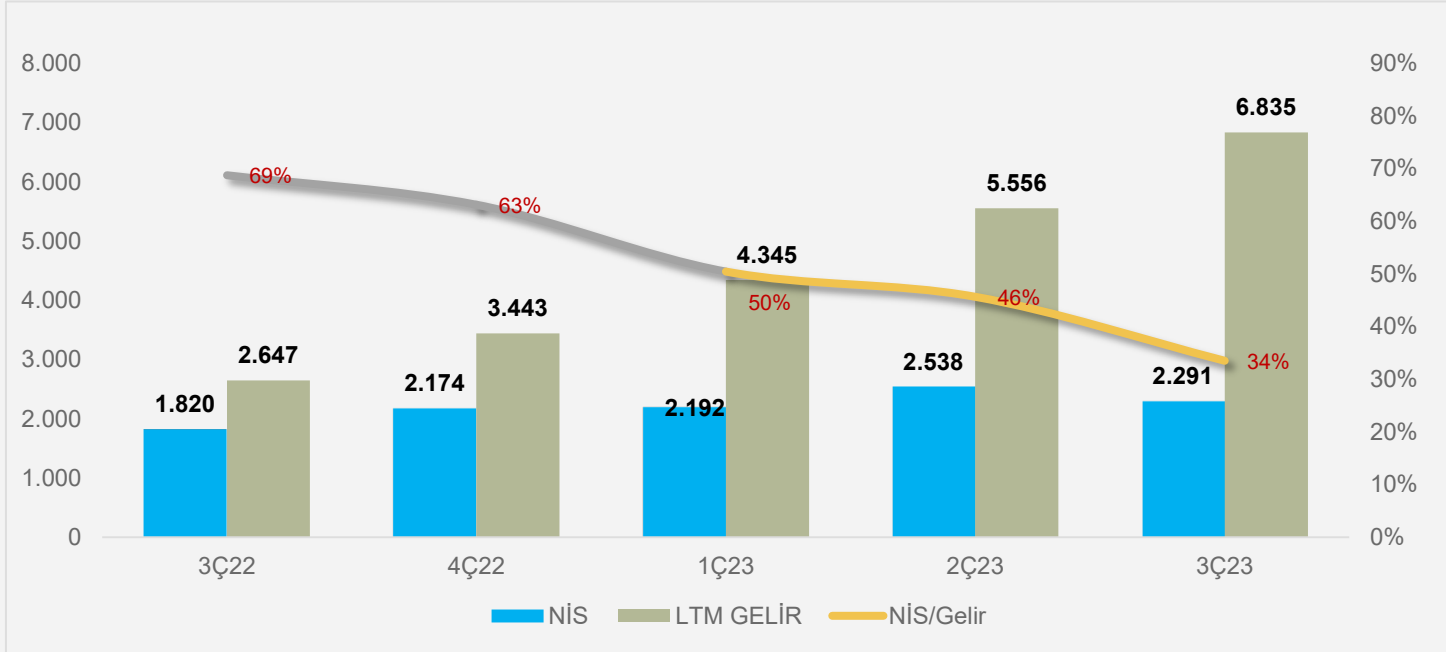
## Net Borç (mn. USD)





# 3Ç23 Finansal Özet

## NET İŞLETME SERMAYESİ(mn. TL)





# Kar/Zarar ve Bilanço Tablosu

mn TL	2020	2021	2022	9M22	9M23
<b>Gelir</b>	1.019	1.637	3.443	2.074	5.467
<b>Brüt Kar</b>	238	387	771	483	1.031
<b>FAVÖK</b>	216	365	629	414	912
<b>Net Kar</b>	130	66	59	88	(179)
<b>Brüt Kar (%)</b>	23,4%	23,7%	22,4%	23,3%	18,9%
<b>FAVÖK (%)</b>	21,2%	22,3%	18,3%	20,0%	16,7%
<b>Net Kar (%)</b>	12,7%	4,1%	1,7%	4,2%	-3,3%

mn TL	2020	2021	2022	9M23
<b>Dönen Varlıklar</b>	1.251	1.556	3.341	4.391
Stoklar	365	748	1.335	1.650
Ticari Alacaklar	439	639	1.305	1.701
Duran Varlıklar	264	390	1.170	1.407
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>1.515</b>	<b>1.946</b>	<b>4.511</b>	<b>5.799</b>
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	890	1.009	3.296	4.293
KV Finansal Borçlanmalar	637	490	2.343	2.615
Ticari Borçlar	151	385	466	1.060
Uzun Vadeli Yükümlülükler	121	367	344	378
UV Finansal Borçlanmalar	92	330	159	7
Özkaynaklar	504	570	870	1.127
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>1.515</b>	<b>1.946</b>	<b>4.511</b>	<b>5.799</b>
<b>Net İşletme Sermayesi</b>	653	1.002	2.174	2.291
<b>NİS/Gelir</b>	<b>64%</b>	<b>61%</b>	<b>63%</b>	<b>34%</b>
<b>Net Borç</b>	356	754	2.114	2.397
<b>Net Borç/FAVÖK</b>	<b>1,7</b>	<b>2,1</b>	<b>3,4</b>	<b>2,1</b>





# Segment Finansalları

Gelir (mn TL)	2020	2021	2022	9M22	9M23
Telekomünikasyon	110	180	350	201	400
Elektronik Kart Üretimi	356	579	1.386	957	1.393
Savunma	201	229	168	113	292
Kurumsal Projeler	352	649	951	604	1.953
Otomotiv	0	0	588	199	1.428
<b>Toplam</b>	<b>1.018</b>	<b>1.637</b>	<b>3.443</b>	<b>2.074</b>	<b>5.467</b>

Brüt Kar (mn TL)	2020	2021	2022	9M22	9M23
Telekomünikasyon	52	83	191	89	246
Elektronik Kart Üretimi	55	57	185	135	207
Savunma	78	101	99	76	87
Kurumsal Projeler	54	145	153	122	314
Otomotiv	-	-	144	62	177
<b>Toplam</b>	<b>239</b>	<b>387</b>	<b>771</b>	<b>484</b>	<b>1.031</b>

Brüt Kar Marjı	2020	2021	2022	9M22	9M23
Telekomünikasyon	47,2%	46,3%	54,5%	44,4%	61,4%
Elektronik Kart Üretimi	15,6%	9,9%	13,3%	14,1%	14,9%
Savunma	38,7%	44,3%	59,2%	66,8%	29,8%
Kurumsal Projeler	15,3%	22,4%	16,1%	20,2%	16,1%
Otomotiv	0,0%	0,0%	24,5%	31,0%	12,4%
<b>Toplam</b>	<b>23,4%</b>	<b>23,6%</b>	<b>22,4%</b>	<b>23,3%</b>	<b>18,9%</b>