

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**KAREL ELEKTRONİK  
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

**FAALİYET RAPORU**

**30 Haziran 2012**

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

<b>İçindekiler</b>	<b>Sayfa</b>
1-Şirketin faaliyet konusu	3-4
2-Yönetim ve Denetim Kurulu Üyeleri ile Şirket Üst Yönetimi	4-6
3-Özet Finansal Veriler	6
4-2012 İlk Yarı Finansal Performansı	7
5-2012 İlk Yarı Finansal Durumu	8
6-Kar Dağıtım Politikası ve 2011 Yılı'nın Kar Dağıtımı	9
7-Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler	9
8-Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri	10
9-Yatırımlardaki Gelişmeler	11
10-Teşvikler	12-13
11-Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı	13

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**1-Şirketin faaliyet konusu :**

Telekomünikasyon alanında çeşitli teknoloji, özellik ve kapasitelerde kablolu ve kablosuz haberleşme sistemleri geliştiren, üreten ve bu ürünleri yurtiçi ve yurtdışında pazarlayan ve satış sonrası hizmet organizasyonlarını gerçekleştiren Karel, Uluslar arası MZA Araştırma Şirketi'nin raporlarına göre son 3 yıldır Türkiye telefon santralı pazarında liderliğini sürdürmektedir.

Karel, ana faaliyet konusu olan telekomünikasyon alanında üstyapı sınıfında küçük, orta ve büyük kapasitelerde ve çeşitli teknolojilerde özel telefon santralleri ve çevre birimleri, altyapı sınıfında ise kırsal alan santralleri ve ara bağlantı santralleri tasarlamakta ve üretmektedir.

Yurtiçinde ve yurtdışında “Karel” markası ile satış yapan şirket, 2006 yılında yapılan araştırmaya göre Türkiye'nin en değerli PBX(telefon santralı) markası seçilmiştir. 25 yılı aşkın deneyimiyle Türkiye'de elektronik haberleşme sistemlerine geçişte öncü olan Karel, yurt içinde 550.000 adetten fazla kurulu santrale sahiptir. Şirket ürünlerini ağırlıklı olarak Asya, Afrika, Yakındoğu ve Ortadoğu bölgelerinde olmak üzere 25'i aşkın ülkeye ihraç etmektedir.

Güçlü ArGe birimi ve esnek tasarım yeteneğiyle, müşteri odaklı ürünler tasarlayan ve geliştiren Karel, telekomünikasyon elektroniği ArGe'sinde ülkemizde lider konumdadır. Şirket, uzun yıllar ortalaması olarak üretimden satışlarının yüzde 10'unu ArGe yatırımlarına harcamaktadır.

Karel haberleşme elektroniği konusundaki ArGe birikimini kendi ürünlerinin yanısıra ağırlıklı olarak savunma sanayiine yönelik olmak üzere dışarıya yapılan projelerde de kullanmakta ve bu sayede ArGe verimini arttırmaktadır.

Şirket, Kurumsal Projeler Grubu ile, başta Türk Telekom, Avea, Tellcom gibi telekomünikasyon işletmecileri olmak üzere, kurumsal müşterilere anahtar teslimi sistemler ve ürünler sunmaktadır. Söz konusu projelerde, yurtdışı ve yurtiçinden teknoloji ve çözüm sağlayıcı iş ortaklarıyla birlikte çalışılmakta ve bu firmalarla stratejik işbirlikleri gerçekleştirilmektedir.

Karel, bir diğer faaliyet alanı olarak elektronik üretim servisleri (EMS) konusunda çalışmaktadır. Bu faaliyet kapsamında ağırlıklı olarak beyaz eşya ve savunma sanayiine yönelik elektronik devre tasarımı ve üretimi yapılmaktadır.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**1-Şirketin faaliyet konusu (devam) :**

EMS kapsamında Türkiye'de Arçelik ve Aselsan'a, yurtdışında ise British AEP firmalarına hizmet veren şirket, yüksek kaliteli ürünleri, rekabetçi fiyatlarla sunmaktadır.

Karel, teknolojiye ve tüketici beklentilerinde yaşanan gelişmelere bağlı olarak haberleşme sistemlerini tamamlayıcı bir nitelik kazanmaya başlayan görüntü ve güvenlik sistemleri konusunu da faaliyet alanı içine almıştır. Hazırlıkları büyük ölçüde tamamlanarak saha testlerine ve ön satışına başlanan görüntü ve güvenlik ürünlerinin yaygın olarak satışına 2011 yılının Mayıs ayında başlanmıştır.

1986 yılında Türkiye'de elektronik haberleşme sistemleri tasarımı ve üretimi yapmak üzere kurulan Karel, Ekim 2006'da halka açılmıştır. Karel'in hisselerinin %30,96'sı İMKB'de işlem görmektedir.

7 Mayıs 2010 tarihinde %32,26 oranında ortak olunan Amerika Birleşik Devletleri'nde yeni kurulan yazılım firması eZuce Inc. firmasının primli sermaye artırımı talebi 28.02.2012 tarihli değerlendirme raporundaki tespitler çerçevesinde değerlendirilmiş ve sermaye artırımına 1.920.074 USD tutarında katılmasına, işbu sermaye koyma borcunun şirketten olan alacağımızla mahsuplaşılmasına 5 Mart 2012 tarihli yönetim kurulu toplantısında karar verilmiştir. Şirket eZuce Inc. yönetim kurulunda 1 üye ile temsil edilmektedir. eZuce Inc., Web ve IP teknolojileri kullanarak iş süreçlerini tümleşik iletişim örgüsü üzerinden kurumsal operasyona entegre eden çözümler üretmeyi hedefleyen bir yazılım firmasıdır. eZuce Inc. ile işbirliğinin ArGe ve pazarlama alanlarına da yansımaları öngörülmektedir. Bu çerçevede eZuce Inc. tarafından Karel'in donanım gücü ve pazar bilgisiyle desteklenerek geliştirilecek olan tümleşik iletişim çözümleri Karel markasıyla yazılım veya donanım entegreli çözümler olarak tüm dünya pazarlarına sunulabilecektir.

**2-Yönetim ve Denetim Kurulu Üyeleri ile Şirket Üst Yönetimi :**

24.07.2012 tarihinde yapılan 02.08.2012 tarih ve 8125 sayılı T.Ticaret Sicili Gazetesinde yayınlanan 2011 yılı Olağan Genel Kurulumuzda Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu Üyelerimiz 2014 yılına ait Olağan Genel Kurul'un yapılacağı süreye kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir. 27.07.2012 tarih ve 2012/15 nolu yönetim kurulu kararıyla Kurumsal Yönetim Komitesi ve Denetim Komitesi seçilmiş, 09.08.2012 tarih ve 8130 sayılı T.Ticaret Sicili Gazetesinde yayınlanmıştır.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**2-Yönetim ve Denetim Kurulu Üyeleri ile Şirket Üst Yönetimi (devam):**

**Yönetim Kurulu Üyeleri**

---

Ali Sinan Tunaoğlu	Başkan
Serdar Nuri Tunaoğlu	Başkan Vekili
Şakir Yaman Tunaoğlu	Üye
İsmail Aydın Günter	Üye
Refik Zekai Diri	Üye
Mete Kabatepe	Bağımsız Üye
Engin Arıkan	Bağımsız Üye

---

**Denetim Komitesi Üyeleri**

---

Engin Arıkan	Başkan
Mete Kabatepe	Üye

---

**Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri**

---

Mete Kabatepe	Başkan
İsmail Aydın Günter	Üye
Mehmet Rıfat Saydı	Üye

---

**Denetim Kurulu Üyeleri**

---

Erdoğan Sağlam
Cahit Özer Topsever
Haluk Erdem

---

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**2-Yönetim ve Denetim Kurulu Üyeleri ile Şirket Üst Yönetimi (devam):**

**Yöneticiler**

Serdar Nuri Tunaoglu	Genel Müdür
Ali Osman Duman	Genel Müdür Yrd. (İş ve Ürün Geliştirme)
Abdurrahman Noyan Dinçel	Satış Direktörü (Kanallar ve Bölgeler)
Mehmet Rıfat Saydı	Mali ve İdari İşler Direktörü
Caner Çınar	Kalite Direktörü
Nurşen Yıldırım	Pazarlama Direktörü
Senih Başol	Savunma Sanayii Ürün Geliştirme Direktörü
Mehmet Bilgay Akhan	Görüntülü İletişim ve Güvenlik Sist. Ürün Geliştirme Direktörü
Kerem İrten	Bulut Çözümleri Ürün Geliştirme Direktörü
Murad İsmet Arsan	ArGe Mühendislik Direktörü

**3-Özet Finansal Veriler :**

Özet Finansal Veriler ('000 TL)	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012-Q2
Hazır Değerler ***	8.013	21.871	21.231	31.106	33.597	114.035	30.897	37.989
Alacaklar	12.065	20.193	26.964	41.572	40.797	62.880	66.692	57.384
Stoklar	11.037	19.363	18.772	22.213	33.344	38.773	52.853	57.964
Duran Varlıklar	20.418	25.078	31.141	33.950	37.429	44.682	57.154	59.987
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>51.533</b>	<b>86.505</b>	<b>98.108</b>	<b>128.841</b>	<b>145.166</b>	<b>260.370</b>	<b>207.596</b>	<b>213.324</b>
Finansal Borçlar	7.582	10.678	10.035	18.824	10.537	100.998	43.584	37.581
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>18.151</b>	<b>24.188</b>	<b>27.709</b>	<b>49.302</b>	<b>50.753</b>	<b>146.471</b>	<b>82.238</b>	<b>80.491</b>
<b>Toplam Özvarlıklar</b>	<b>33.379</b>	<b>62.309</b>	<b>70.399</b>	<b>79.539</b>	<b>94.413</b>	<b>113.899</b>	<b>125.359</b>	<b>132.834</b>
Net Satış Geliri	49.707	61.689	77.373	92.696	108.551	137.314	147.620	80.450
Brüt Kar	16.814	20.496	17.618	21.137	28.012	38.050	36.187	19.534
Net Esas Faaliyet Karı	8.293	10.681	4.416	5.706	12.814	19.235	11.048	5.976
Vergi Öncesi Kar	9.569	12.573	9.107	9.012	16.169	22.709	9.425	8.004
Vergi Sonrası Kar	8.074	11.864	8.085	9.141	14.874	19.512	11.531	7.737

\* 2005-2007 yılları, o dönemde geçerli SPK mevzuatına göre hazırlanmış ve bağımsız denetimden geçmiştir.

\*\* 2008, 2009, 2010, 2011 ve 2012-Q2 dönemi SPK'nın Seri XI No 29 Tebliğine göre hazırlanmış ve bağımsız denetimden geçmiştir.

\*\*\* Finansal yatırımlar, 2010 döneminde Hazır değerler içerisinde gösterilmiştir.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**4-2012 İlk Yarı Finansal Performansı :**

2012 yılı ilk yarı ciromuz 2011 yılı ilk yarı ciromuzdan TL bazında %16,5, USD bazında ise %2,9 daha fazla gerçekleşmiştir. 2012 yılı ilk altı aylık brüt kar oranımız önceki yılın aynı dönemine oranla maliyetteki artışın cirodaki artıştan fazla olmasının etkisiyle 0,5 puan azalarak %24,8'den %24,3'e düşmüştür.

2011 yılı ilk altı ay sonu itibariyle ArGe harcamamız 8,8 Milyon TL iken 2012 yılı altıncı ay sonunda %15,3 artarak 10,2 Milyon TL'ye ulaşmıştır. ArGe harcamasındaki artışın nedeni Stratejik Planlarımız doğrultusunda Teknoloji Yatırımlarımıza hız vererek ArGe insan kaynağımızı güçlendirmiş olmamızdır. ArGe giderlerimiz 2011 ilk yarısında 3,9 Milyon TL iken 2012 yılının aynı döneminde %11,3 artarak 4,4 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

2012 yılı 6 aylık Pazarlama Satış giderlerimiz, geçen senenin aynı dönemine kıyasla %1,0 artarken, Genel Yönetim giderlerimiz geçen senenin aynı dönemine kıyasla %3,8 azalış göstermiştir. 2011 yılı ilk yarısı sonunda %19,2 olan toplam faaliyet giderlerimizin satışa oranı 2012 yılı ilk yarısı sonunda %17,0'ye düşmüştür. Bu azalış 2012 yılı 6 aylık ciromuzun bir önceki döneme göre artmasından kaynaklanmaktadır.

2012 ikinci çeyreğinde vergi sonrası karımız geçen seneye göre %39,7 artarak 7.737 bin TL olarak gerçekleşmiştir. Vergi sonrası karımızın satışa oranı %9,6'dır. Bu değerler 2011 yılının aynı döneminde ise sırasıyla 5.537 bin TL ve %8,0'dir.

2011 yılı ilk 6 aylık dönem için esas faaliyetten kaynaklanan net nakit 0,4 Milyon TL iken bu tutar 2012 yılı aynı dönemi için 22,8 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**5-2012 İlk Yarı Finansal Durumu :**

2011 yılı sonunda 207,6 Milyon TL olan aktif büyüklüğümüz 5,7 Milyon TL ve %2,8 artarak 2012 yılı ikinci çeyreği sonunda 213,3 Milyon TL'ye yükselmiştir.

2011 yılı sonunda işletme sermayesi ihtiyacımız 93,5 Milyon TL ile net satışımızın %63,3'üne diğer bir ifade ile 231 günlük satışa denk düşerken 2012 yılı ilk yarısı sonunda bu değerler sırasıyla, 85,2 Milyon TL, %53,0 ve 193 gün şeklinde gerçekleşmiştir.

Şirketin stok hariç dönen varlıkları, kısa vadeli borçlarınının 1,4 katı olup bu oran geçen yıl sonu ile aynı gerçekleşmiştir.

Şirketin döviz borç ve alacaklarının önemli kısmı ABD dolarından oluşmaktadır. Şirket döviz borç ve alacaklarını döviz cinsi bazında dengeli tutarak kur riskine karşı kendini korumaktadır. Şirket döviz pozisyonunu dengelerken yerine koyma maliyeti ve getirisi döviz veya dövize indeksli olan stok ve sipariş avansı gibi parasal olmayan kalemleri de dikkate almaktadır.

2011 yıl sonu aktifin %72,5'i dönen varlık, %27,5'i duran varlık, pasifin %60,4'ü özvarlık, %39,6'sı dış kaynak iken bu değerler 2012 yılı ikinci çeyreği sonunda sırası ile %71,5, %28,5, %62,4 ve %37,6 olarak gerçekleşmiştir. Bu değerlere göre 2012 yılı ilk yarısı için duran varlıkların tümünün özvarlığın yaklaşık %45,2'si ile finanse edildiğini varsaydığımızda, özvarlığın kalan yaklaşık %54,8'inin dönen varlıkların finansmanında kullanıldığı söylenebilir. Diğer bir ifade ile dönen varlıkların %47,5'i özvarlık ile finanse edilmektedir. Dönen varlıkların bir parçası olan hazır değerlerin tamamını dönen varlıklardan çıkartırsak, bu oran % 63,2'ye yükselmektedir.

Dönen varlıkların bir kısmının özvarlıkla finanse ediliyor olması özvarlık karlılığını olumsuz etkilerken, piyasalardaki olumsuz gelişmelere karşı şirketi güçlü kılmakta, şirketin büyümek için işletme sermayesi ve yatırım sermayesi ihtiyacını hızlı karşılayabilmesi için imkan yaratmakta, şirketin yatırım finansmanı için borçlanma kapasitesini yüksek tutmasını sağlamaktadır.



**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**6-Kar Dağıtım Politikası ve 2011 Yılıın Kar Dağıtımı:**

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve tebliğleri doğrultusunda şirketin işletme sermayesi ve yatırım gereksinimleri dikkate alınarak pay sahiplerinin yatırımlarına nakit ve/veya pay olarak makul ve sürdürülebilir bir getiri sağlanmasıdır.

Şirket karının dağıtımını konusunda ana sözleşmede herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Ana sözleşmenin 14.maddesinde şirketin kar dağıtım politikası açıklanmıştır.

24.07.2012 tarihinde yapılan 2011 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında, SPK'nın 27.10.2010 tarih ve 02/51 sayılı kararıyla payları borsada işlem gören halka açık anonim ortaklıklar için yapılacak temettü dağıtımını konusunda herhangi bir asgari kar dağıtım zorunluluğu getirilmemesinden ötürü net dağıtılabılır kar olan yasal kayıtlara göre 10.860.203,02 TL ve SPK hükümlerine göre 10.959.025,32 TL'nin tamamının olağanüstü yedek olarak ayrılmasına karar verilmiştir.

**7-Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler :**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri IV, No:56 Sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına ilişkin tebliğe uyum sağlamak amacıyla, 24.07.2012 tarihinde yapılan 2011 yılı Olağan Genel Kurulu ile Şirket ana sözleşmemizin 6'ncı maddesinin "b" bendi, 7 ve 8'inci maddeleri ile 10'uncu maddesinin "a" bendinin değiştirilmesi ve 18'inci maddenin ilave edilmesine dair tadile ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kurulu'nun 01.06.2012 tarih ve 1492 sayılı yazısı ve Sanayi ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 06.06.2012 tarih ve 4228 sayılı yazısı ile izin verilmiş ve ana sözleşmemizin tadil işlemleri gerçekleştirilmiştir.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****8-Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri :**

Şirketimiz; üretimini ve ticaretini yapmakta olduğu ve gelecek yıllarda piyasaya sunmayı planladığı ürünlerle ilgili geliştirme harcamalarını, Maddi Olmayan Varlıklar hesap grubu altında aktifleştirmektedir. Tübitak bünyesindeki TEYDEB (Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı) tarafından onaylanarak mali destek alan ve ArGe gider indiriminden yararlanan veya Gelir İdaresi Başkanlığı (GİB) tarafından onaylanan ve ArGe gider indiriminden yararlanan bu projeler, geliştirme projeleridir ve TMS 38'in ilgili maddelerinde belirtilen "maddi olmayan duran varlık" tanımına uymaktadır.

Proje geliştirme faaliyetleri proje bazında takip edilmektedir. ArGe harcamalarından başarısız bulunan projelere ve destek amaçlı faaliyetlere düşen maliyetler gider yazılmaktadır. Üçüncü şahıslara yapılan projelerin maliyetleri ise stoklarda takip edilmekte, projeler satıldığında giderleştirilmektedir. Şirketimiz kendisi için geliştirdiği ürünleri piyasanın gereksinimlerine göre belirlemektedir. Pazarlama departmanı piyasadaki hareketleri dikkate alıp, geliştirilmesi gerekli yeni ürünleri ArGe departmanından talep etmektedir. Bu talep üzerine ArGe, satış, pazarlama ve üretim departmanları birlikte projeyi değerlendirip, tahmini üretim maliyeti, birim satış fiyatı, pazar büyüklüğü, satış adedi tahminleri yapmakta ve bu kriterlere göre yapılabilir olan projelerin başlatılmasına karar vermektedirler. Projeden beklenen tahmini gelirin bugüne indirgenmiş değeri proje maliyetini aşıyorsa aşan kısım derhal giderleştirilmektedir. Projenin başarısından kuşku duyulur hale gelirse proje maliyeti bütünü ile gider kaydedilmektedir. Bugün itibariyle halen satışı yapılmakta olan ürünlere ilişkin geliştirme faaliyetleri, ilgili ürünlerin ekonomik ömürleri üzerinden itfa edilmektedir. Henüz satışa hazır hale gelmemiş ürünlere ilişkin varlıklar ise itfa edilmemektedir.

30 Haziran 2012 döneminde ArGe faaliyetlerimiz nedeniyle 10.201.646 TL ArGe harcaması yapılmıştır. Bu harcamanın 8.235.266 TL'lik kısmı aktifleştirilmiştir. Dönem içindeki toplam ArGe gideri ise 4.376.600 TL olarak gerçekleşmiştir.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****9-Yatırımlardaki Gelişmeler :**

30 Haziran 2012 döneminde aşağıdaki maddi ve maddi olmayan varlıklarımız için toplam 9.506.323 TL yatırım yapılmıştır.

<u>Yatırım Türü</u>	<u>Tutar TL</u>
Makine ve cihazlar	351.099
Taşıtlar	212.337
Döşeme ve demirbaşlar	332.462
Diğer sabit kıymetler	<u>75.303</u>
Maddi Varlık Yatırımları	<u>971.201</u>

<u>Yatırım Türü</u>	<u>Tutar TL</u>
Haklar	122.026
Araştırma Geliştirme Projeleri	8.235.266
Özel Maliyetler	172.330
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	<u>5.500</u>
Maddi Olmayan Varlık Yatırımları	<u>8.535.122</u>

TOPLAM YATIRIM 9.506.323

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**10-Teşvikler :**

**Dahilde İşleme Belgesi :**

21 Temmuz 2008 tarihli 2008/D1-03 110 no'lu dahilde işleme belgemizin süresi 21 Nisan 2010 tarihinde dolmuş olup 21 Ocak 2011 tarihine uzatılmıştır. Söz konusu belge ile %5 teminat ödenerek KDV muafiyeti sağlanmaktadır. 28 Ocak 2011 tarihinde kapatılmıştır.

**Yatırım Teşvik Belgesi :**

“Radyo ve Televizyon Vericileri ile Telefon ve Telgraf Hattı Teçhizatı İmalatı” konulu yeni yatırımımızın “Yatırım Teşvik Belgesi’ne bağlanması ile ilgili T.C. Hazine Müsteşarlığı’na yaptığımız başvuru sonucunda; T.C. Hazine Müsteşarlığı’nca 18.01.2010 tarih ve 95247 nolu yatırım teşvik belgesi düzenlenerek şirketimize tebliğ edilmiştir. İlgili yatırım teşvik belgesinde yer alan özet bilgiler şu şekildedir;

Yatırımın Cinsi : Tevsi

Yatırımın Yeri : Ankara

Yatırımın konusu : Radyo ve Televizyon Vericileri ile telefon ve telgraf hattı teçhizatı imalatı

Başlama Tarihi : 29.12.2009

Bitiş Tarihi : 28.12.2012

Toplam Yatırım : 12.499.837 TL

Kurumlar Vergisi Teşviğine tabi yatırım : 7.511.894

Destek Unsurları :Gümrük Vergisi Muafiyeti, KDV İstisnası, Kurumlar Vergisi İndirimi, Sigorta Primi İşveren Hissesi Desteği

Hazine müsteşarlığına yapılan başvuru sonucunda yatırıma 2010 yılı itibari ile başladığımız belgelenmiş ve yaptığımız yatırımın gerekli olan sabit yatırımın %10 tutarının üzerinde olduğu kabul edilmiştir. Buna istinaden yatırıma katkı oranı %20 olacaktır. Bu orana göre 1.502.378,80 TL yatırıma katkı tutarına ulaşıncaya kadar yatırımdan elde edilen kazançlara %50 oranına kadar indirimli kurumlar vergisi uygulanacaktır.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**10-Teşvikler (devam) :**

**Arge Faaliyetimize İlişkin Teşvikler :**

4691 sayılı Kanunun geçici 2 nci maddesi uyarınca Bilkent Üniversitesi Kampüsünde yerleşik olan Ankara Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nde çalışan Ar-Ge personelimizin araştırma geliştirme görevleri ile ilgili ücretlerinde gelir vergisi ve damga vergisi istisnasından yararlanılmıştır.

Ayrıca Tübitak destekli projelerimizin ve Gelir İdaresi Başkanlığı tarafından onaylanan ArGe projelerimizin ArGe harcamaları için %100 AR-GE gider indiriminden de yararlanılmıştır.

**11-Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı**

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 10.12.2004 tarih ve 48/1588 sayılı toplantı kararı gereği İMKB'de işlem gören şirketlerin, Faaliyet Raporları'nda ve İnternet Sitelerinde Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyumla İlgili Beyan ve Uyum Raporlarına yer vermeleri uygun görülmüş ve bu çerçevede uyum çalışmaları şirketimizde 2006 yılında başlamış olup önümüzdeki dönemlerde de sürdürülecektir. Şirketimiz; pay sahiplerinin hakları kamunun aydınlatılması ve şeffaflığın sağlanması ile tüm paydaşların eşitliği bilgilendirme sorumluluğu çerçevesinde çalışmalarını sürdürmektedir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri uyum Raporumuz, sözkonusu ilkeler hakkında geniş bilgi vermek üzere [www.karel.com.tr](http://www.karel.com.tr) adresimizde yer almaktadır.