



# Yatırımcı Sunumu | 2023



# Kilometre Taşları

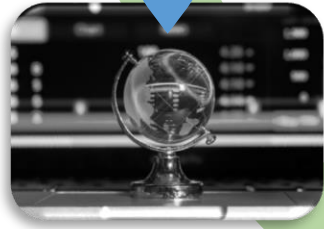


**1986**

Kuruluş ve  
Elektronik Santral  
pazarına giriş

Yurtdışı pazarlama  
açılma

**1990**



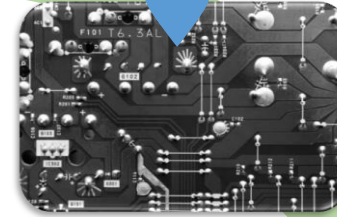
**1993**

Ankara Sincan'da  
Ar-Ge ve üretim  
tesislerinin açılması

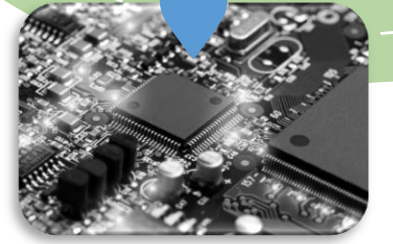


Kurumsal projeler  
grubu ilk projesini  
tamamladı.

**1994**



**1997**



Beyaz eşya elektroniği  
alanında tasarım ve üretim  
faaliyetlerine başlandı.

# Kilometre Taşları

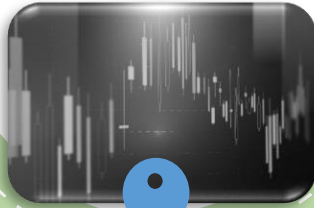


**2000**

Askeri haberleşme çözümlerinin üretimiyle savunma sanayi alanında faaliyet göstermeye başladı

Telekom çözümlerinde dünyanın en büyük 25 üreticisinden biri olmayı başardı.

**2004**



**2006**

Halka araz edildi ve borsada işlem görmeye başladı.

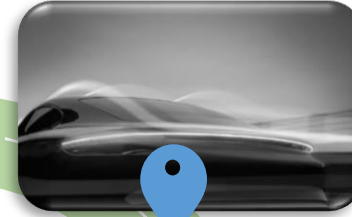
Türk Marka ve Patent Kurumu tarafından "Tanınmış Marka" olarak tescillendi.

**2014**



**2022**

Otomotiv faaliyet alanına giriş yapıldı. Doğan Holding, Karel'in %40'ına ortak oldu.



Teknolojiye duyulan heyecan ve tutku dolu bu yolda, geleceğin teknolojilerini şekillendirmeyi ve daha iyi bir yaşam için teknoloji üretmeyi sürdürüyoruz.

**2023**





# Bir Bakışta Karel

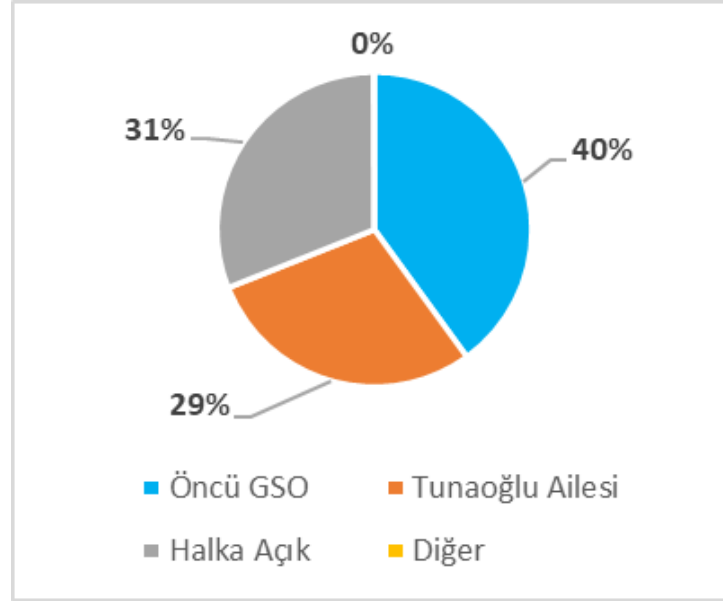
9,5 Milyar TL  
Satış Geliri

6 Ana İş Kolu

4 İştirak

4500 Çalışan

17 yıllık Borsa  
Geçmişi



Türkiye' nin en  
büyük Elektronik  
Kart Üretimi

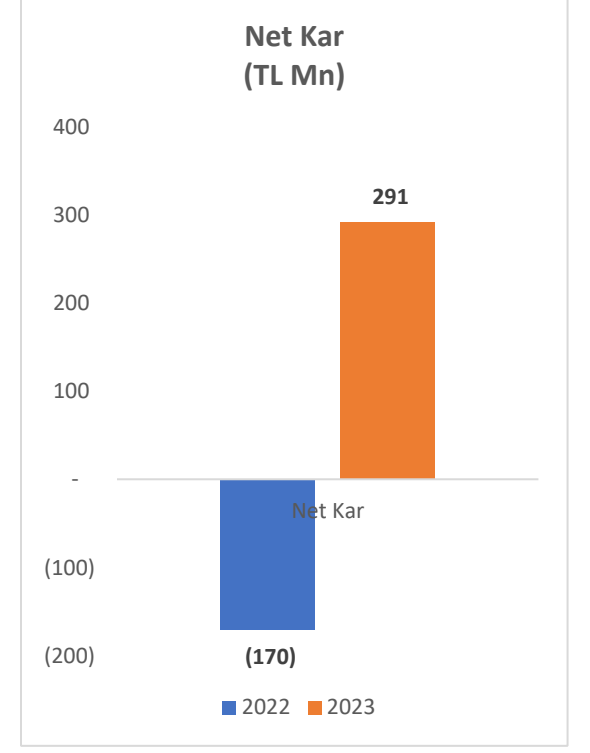
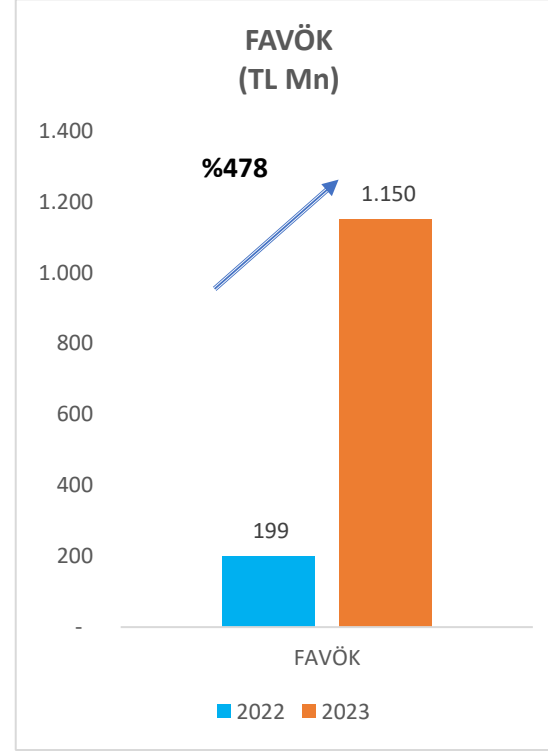
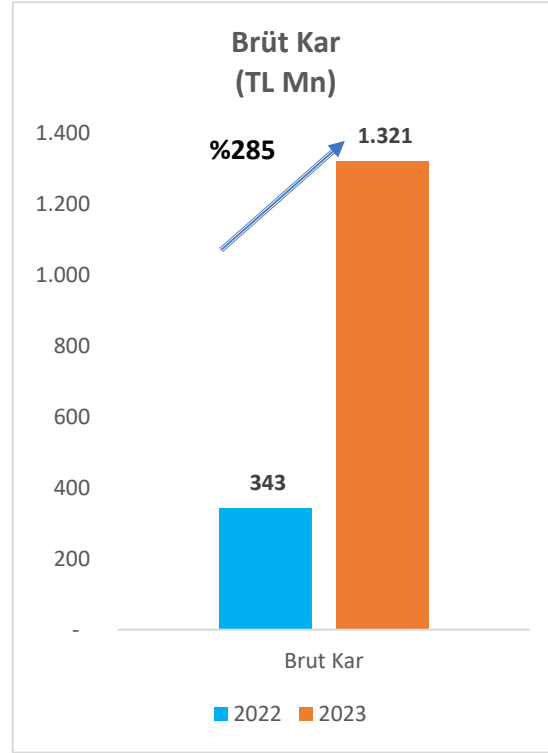
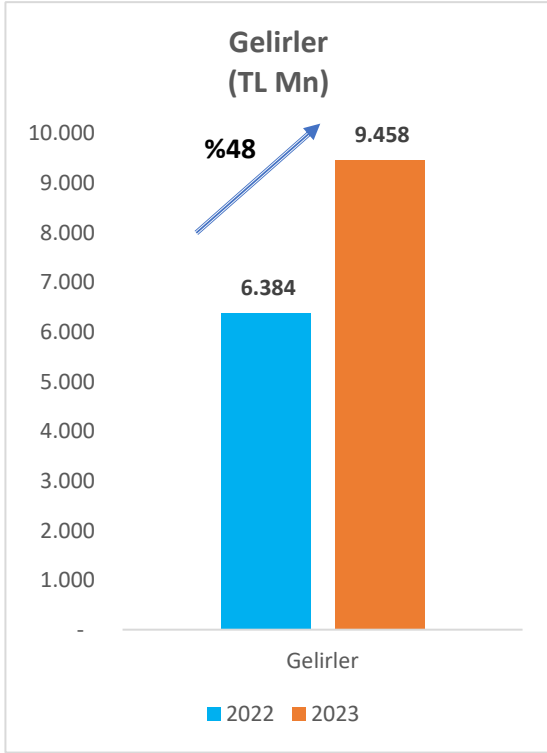
Türkiye' nin  
lider PBX  
Üreticisi

Telekom  
Şirketlerinin en  
kapsamlı Bölge  
Çözüm Ortağı



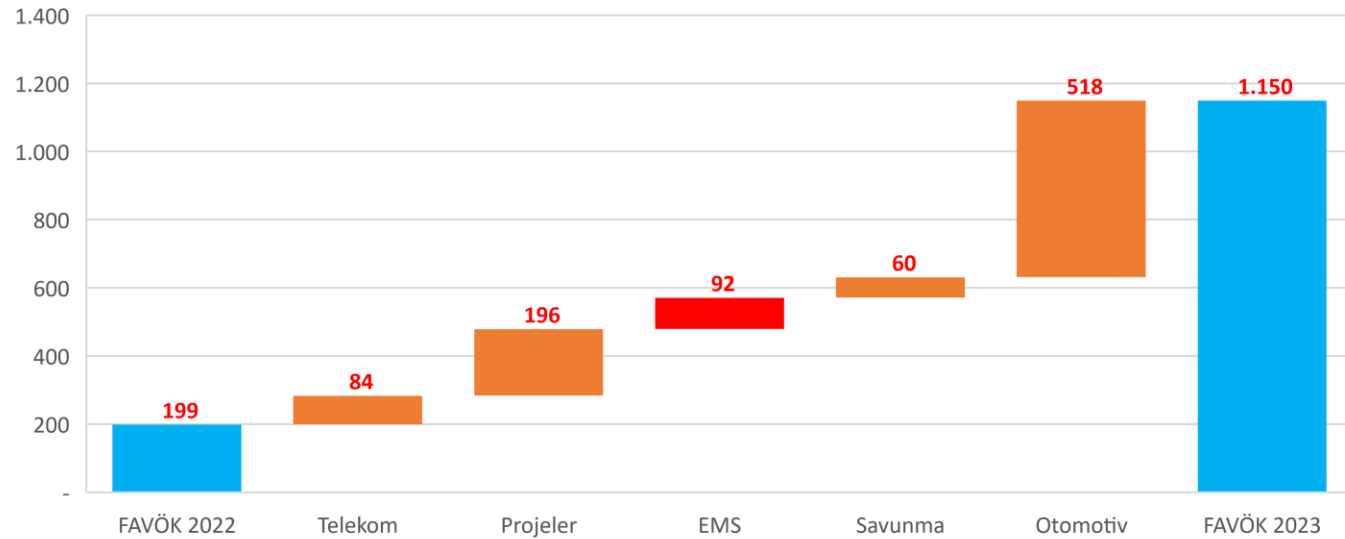
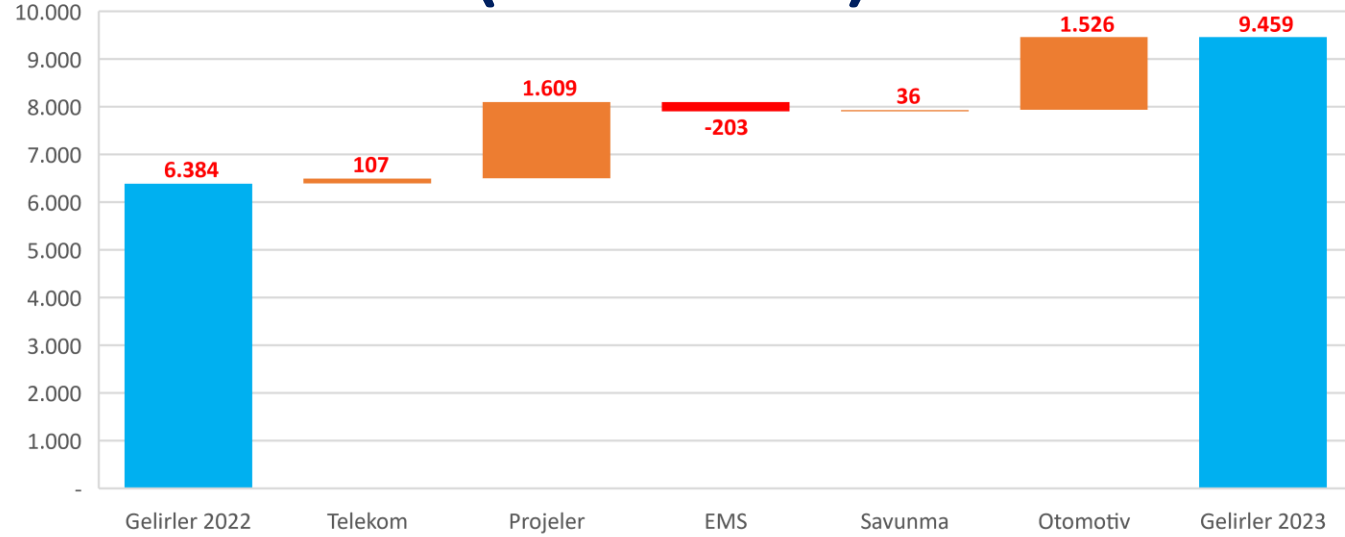


# Temel Sonular





# Gelirler ve FAVÖK (Mio TRY)

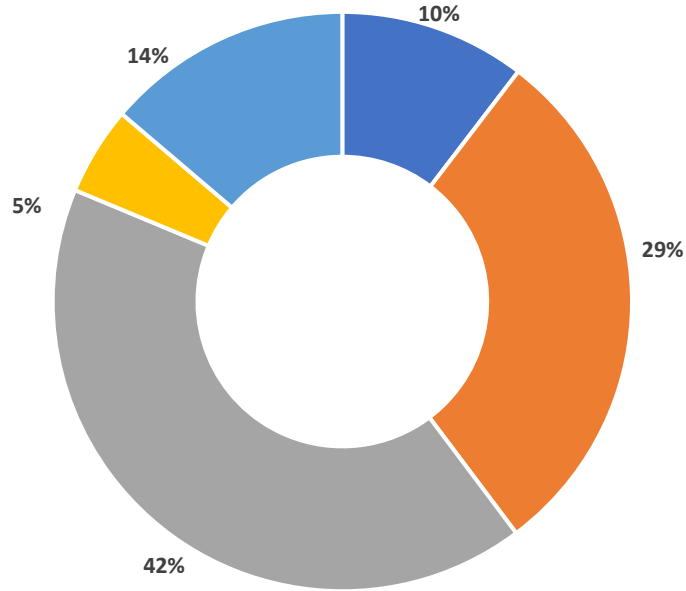






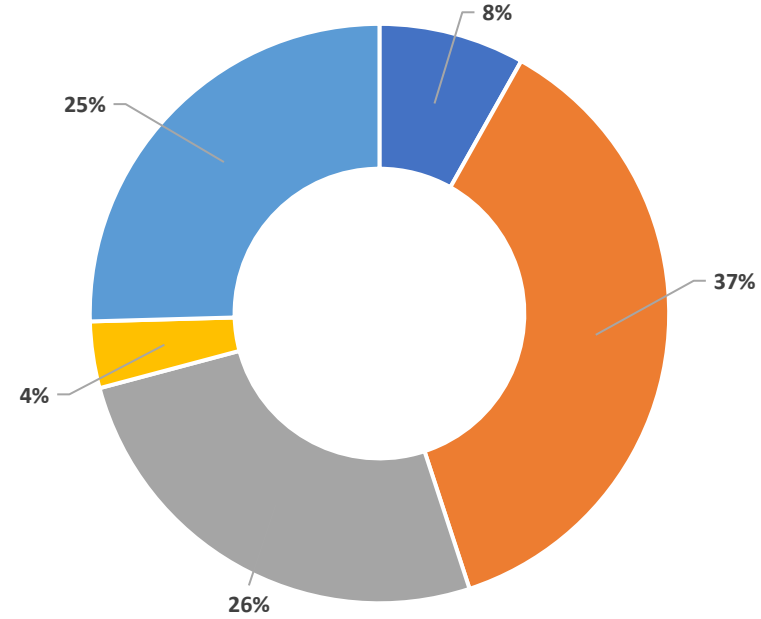
# Gelirler Dağılımı (Mio TRY)

2022



■ Telekom ■ Projeler ■ EMS ■ Savunma ■ Otomotiv

2023

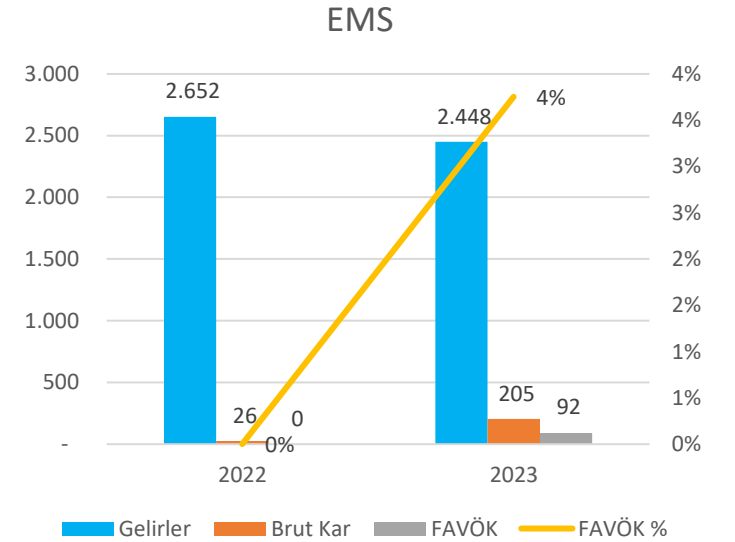
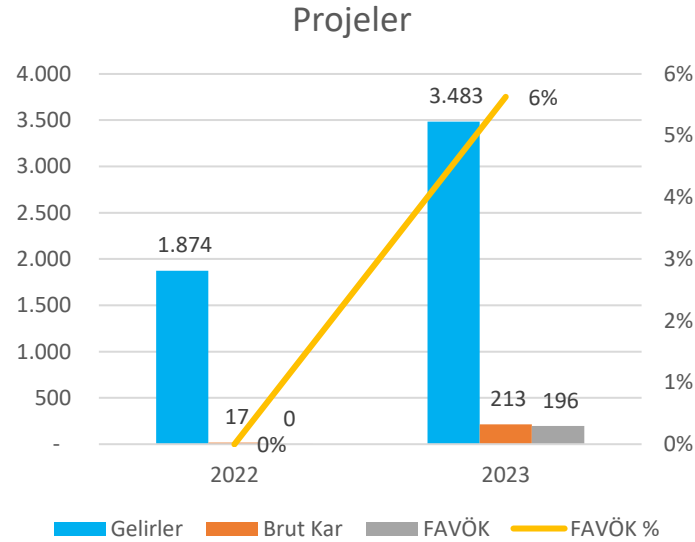
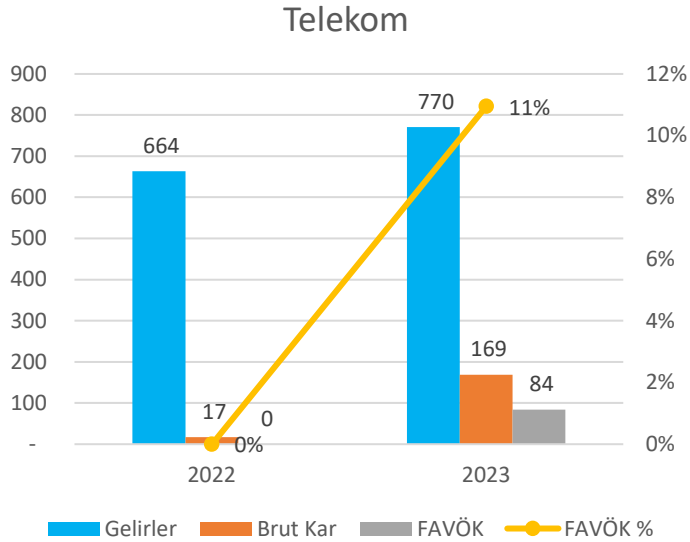


■ Telekom ■ Projeler ■ EMS ■ Savunma ■ Otomotiv





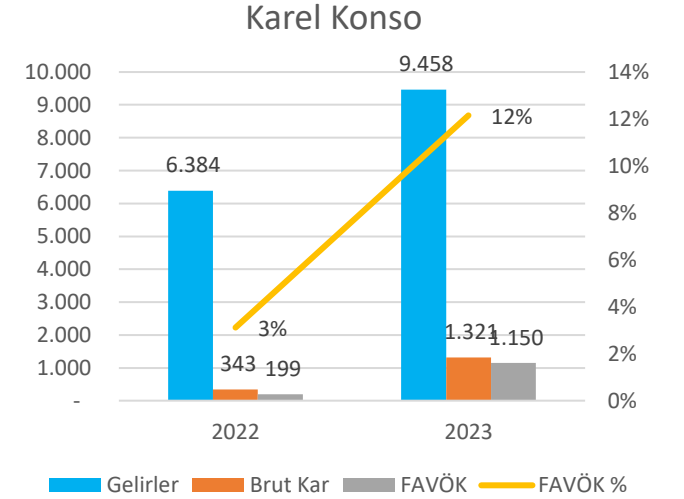
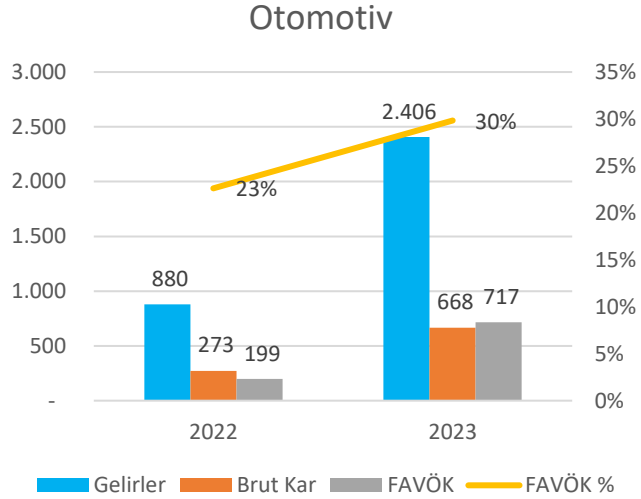
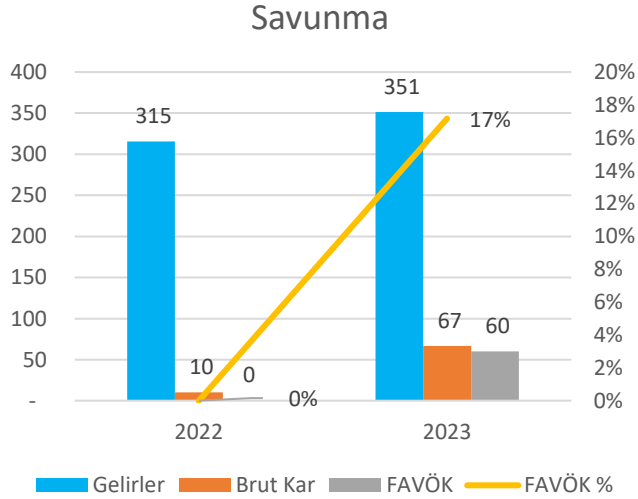
# İş Koluna Göre Gelirler ve FAVÖK (Mio TRY)







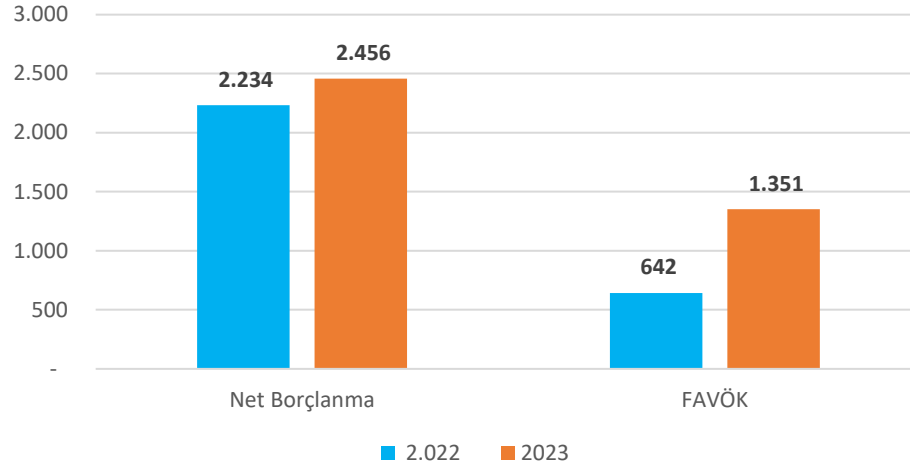
# İş Koluna Göre Gelirler ve FAVÖK (Mio TRY)



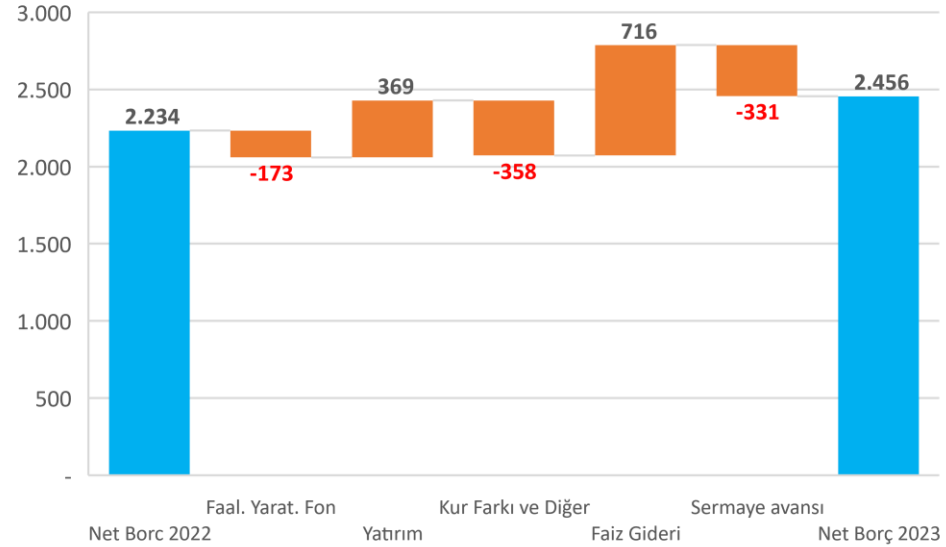
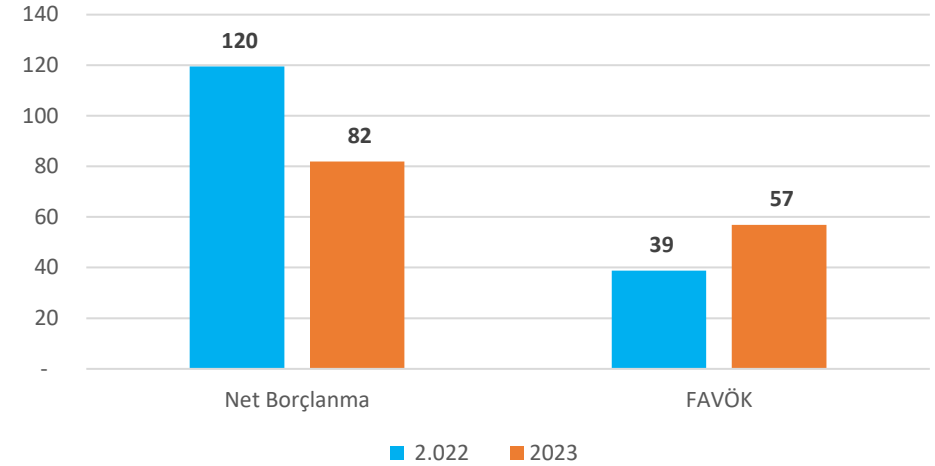


# Net Borçlanma (Tedarikçi Fin. Haric)

Net Borç (Enf. Önc. Mio TRY)



Net Borç (Enf. Önc. Mio USD)



**SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK**





# Çevre Yönetim Sistemimiz

Tüm iş merkezlerimizde operasyonlarımızda çevreyi koruyan iş yaklaşımı önceliğimizdir. Hızlı küresel nüfus artışının neden olduğu tüketim ve iklim değişikliği gibi önemli faktörlerin etkisiyle, yakın gelecekte doğal kaynaklarımızın sınırlı kalma ihtimali ciddiyetini korumaya devam ediyor. Bu nedenle çevresel sorumluluğumuz sürdürülebilir kalkınmanın en önemli hedefi haline geldi. Bu bilinçle hareket ederek, yenilikçi üretim yöntemlerine dayalı çevre dostu iş süreçlerine dayalı sürdürülebilir kalkınma yaklaşımımızla çevresel etkimizi azaltıyor ve çevre yönetimimizde uluslararası standartları benimsiyoruz.

Geleceğe daha yaşanabilir ve temiz bir çevre bırakmak için çevrenin korunması ve iklim değişikliğinin önlenmesi büyük önem taşıyor. Doğal kaynaklarımızın öneminin bilincinde bir şirket olarak çevremizi korumaya, etkiyi en aza indirmeye ve bu konuda kamuoyunu bilinçlendirmeye önem veriyoruz. **Bu bağlamda süreçlerimizin iç denetimi olarak ISO 14001 çevre yönetim standardının zorunlu tüm gerekliliklerini yerine getiriyoruz.** Dış denetimleri TÜV NORD aracılığıyla gerçekleştiriyoruz.

Üretim tesislerimiz ve idari binalarımızda sürdürülebilirlik koşullarının sağlanması adına güncel teknolojik gelişmeleri ve yasal süreçleri yakından takip ediyoruz. Çevresel zararı minimuma indirmek ve ileri vadede sınırlamak için tüm önlemleri yerine getiriyor ve çalışma alanlarımızı sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda şekillendirmeye devam ediyoruz.

Aynı zamanda üretim ve iş süreçlerimizde yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımına yöneliyor ve her geçen gün temiz enerji kaynaklarının kullanımını artırıyoruz. 2053 yılına kadar karbon ayak izimizi sıfıra indirmeyi hedefliyoruz.

**Üretim alanlarımızdaki kaynak kullanımını minimum seviyeye düşürerek ve ortak alanlarda sıfır atık misyonunu benimseyerek sürdürülebilirlik hedeflerimizi yerine getirmeye devam ediyoruz.** Bunun için üretim ve yönetim gibi bölümlerimizde teknolojinin getirdiği yeni fırsatları değerlendiriyor ve çevreye karşı negatif etki gösteren tüm etkenlerin ortadan kaldırılması için gereken önlemleri alıyoruz.



# Net Sıfır Yolculuğumuz

Küresel iklim kriziyle mücadelede yerimizi alarak AB Yeşil Düzen sürecinin politika ve uygulamalarını yakından takip ediyoruz ve bu alandaki çalışmalarımızı kurumumuz bünyesinde sürdürmeye devam ediyoruz. İklim değişikliğine ilişkin karbon ayak izi hesaplaması ve emisyon azaltımı çalışmalarımızda 2023 yılını temel yıl olarak ele aldık. Sera Gazı Emisyonlarının hesaplanması, uzaklaştırılması ve raporlanması için şartları **içeren ISO 14064 Standardına uygun olarak kurumsal karbon ayak izimizi ortaya çıkaracağız**. Bu bağlamda da akredite laboratuvar tarafından onaylı Karbon Ayak İzi Doğrulama Beyanımızı alacağız.

**2024 yılı itibari ile elektrik enerjisi tüketimimizin %50'sini I-REC sertifikalı yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılamaya başlamış olacağız. 2030 yılına kadar, yenilenebilir enerji kaynaklarıyla ilgili bu kapsamda oluşan emisyonlarımızı sıfırlamayı hedefliyoruz.** Ayrıca, yenilenebilir enerji üretimi için GES (Güneş Enerjisi Santrali), solarwall gibi projelerimizin fizibilite çalışmalarına devam etmekteyiz.

Üretim ve elleçleme süreçlerimizi iyileştirmek ve enerji verimliliğini artırmak için Yalın 6 Sigma, Kaizen projeleri gibi projeler yürütüyoruz. Aynı zamanda, düşük karbonlu teknolojilere ve yenilenebilir enerji kaynaklarına yatırım yaparak operasyonlarımızın karbon ayak izini azaltmayı sürdürüyoruz.

Küresel ısınmanın 1,5 °C derecede sınırlandırılması senaryosunu rehber edinerek çevreci yatırımlarımıza devam ediyoruz. Gelecek nesillere daha temiz bir dünya bırakabilmek adına, iklim değişikliğinin olumsuz etkilerini azaltmayı ve zamanla ortadan kaldırmayı hedefleyen sürdürülebilirlik eylem planımızı hızla geliştiriyoruz.

Şeffaf ve hesap verebilir bir yaklaşımla sera gazı emisyonlarını yönetmek ve azaltmak sera gazı ve sürdürülebilirlik raporlarımızı her yıl yayınlamayı ve stratejik hedeflerimizdeki ilerlemeleri paylaşmayı hedefliyoruz.

# Atık Yönetimimiz

Gelecek nesillere sürdürülebilir bir yaşam ve temiz bir çevre bırakmak hedefiyle, faaliyetlerimiz sonucunda oluşan atıkların kontrol altında olmasını sağlıyoruz. Atık yönetimi ve çevre politikası çerçevesinde atıkların azaltılması, ayrıştırılması, depolanması, geri dönüştürülmesi ve bertaraf süreçlerini kaynağında uyguluyoruz.

**KAREL Atık Yönetim Talimatı ile atıkların bölümlerde ve atık depo alanında yönetilmesi, lisanslı firmaya teslim edilmesi, atık depo alanlarının kontrolü ve yeni atıklar için izlenmesi gereken yöntem seçimini sağlıyoruz. Atıklar; evsel atıklar, tehlikeli atıklar, geri dönüştürülebilir atıklar, tehlikesiz atıklar olarak sınıflandırılmıştır. Bu atıklar Karel'in tanımlı atık bölgelerinde toplanmakta ve nihai bertarafı sağlanmaktadır. Tüm bölümlerde ortaya çıkan atıklar ve bunların çevreye etkisi Çevresel Boyut Listesi'nde belirlenmiştir.**

Bölümlerde kaynağında ayrı toplama prensibine uygun olarak bölüm çevre boyutları doğrultusunda belirlenmiş olan her bir atık kodu/tanımı için ayrı atık kutuları sağlanmaktadır. Proseste yeni/farklı bir atık ortaya çıktığında ilgili bölüm sorumlusu Sistem ve Süreç İyileştirme Müdürlüğü'ne bilgi verir ve atık kutusu, etiket tanımlanması sağlanır.. Atıkların ayrı olarak toplanması ve atık kutu ihtiyacının tespiti ilgili bölüm tarafından yapılmaktadır.





# Gelir Tablosu ve Bilanço IAS 29 Etkisi

	IAS 29 Sonrası	IAS 29 Öncesi	IAS 29 Sonrası	IAS 29 Öncesi
	31 Aralık 2023	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022	31 Aralık 2022
<b>VARLIKLAR</b>				
<i>Dönen Varlıklar</i>	5.416.963.468	4.945.411.396	5.887.338.869	3.341.146.983
<i>Duran Varlıklar</i>	2.852.154.106	1.666.686.350	2.526.694.964	1.169.652.679
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>8.269.117.574</b>	<b>6.612.097.746</b>	<b>8.414.033.833</b>	<b>4.510.799.662</b>
<b>KAYNAKLAR</b>				
<i>Kısa Vadeli Yükümlülükler</i>	4.977.230.612	4.964.215.779	5.450.845.739	3.296.172.792
<i>Uzun Vadeli Yükümlülükler</i>	757.475.519	460.492.034	768.687.888	344.360.305
<i>Özkaynaklar</i>	2.534.411.443	1.187.393.570	2.194.500.206	870.266.565
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>8.269.117.574</b>	<b>6.612.101.383</b>	<b>8.414.033.833</b>	<b>4.510.799.662</b>





# Gelir Tablosu ve Bilanço IAS 29 Etkisi

	IAS 29 Sonrası	IAS 29 Öncesi	IAS 29 Sonrası	Enflasyon Öncesi
	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2022
		0		
Hasılat	9.458.141.142	8.095.611.692	6.384.327.258	3.442.528.844
Satışların Maliyeti (-)	(8.137.072.565)	(6.452.775.401)	(6.041.065.920)	(2.671.369.360)
<b>BRÜT KAR / (ZARAR)</b>	<b>1.321.068.577</b>	<b>1.642.836.291</b>	<b>343.261.338</b>	<b>771.159.484</b>
	14%	20%	5%	22%
<b>ESAS FAALİYET KARI / (ZARARI)</b>	<b>725.917.741</b>	<b>1.144.472.449</b>	<b>(94.716.554)</b>	<b>539.028.081</b>
<b>FİNANSMAN GELİRİ / (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI / (ZARARI)</b>	<b>727.059.090</b>	<b>1.145.613.798</b>	<b>(72.811.586)</b>	<b>552.322.115</b>
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)</b>	<b>514.127.275</b>	<b>(40.954.327)</b>	<b>(147.265.049)</b>	<b>4.804.454</b>
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / (ZARARI)</b>	<b>291.421.263</b>	<b>(91.236.185)</b>	<b>(170.161.843)</b>	<b>59.118.712</b>
<b>DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)</b>				
<b>DÖNEM KARI / (ZARARI)</b>	<b>291.421.263</b>	<b>(91.236.185)</b>	<b>(170.161.843)</b>	<b>59.118.712</b>
Dönem Karı/Zararının Dağılımı:				
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	56.475.935	56.256.153	21.642.939	13.135.010
Ana Ortaklık Payları	234.945.328	(147.492.338)	(191.804.782)	45.983.702





# Yasal Uyarı

Bu dokümandaki bilgiler Karel Elektronik San. ve Tic. A.Ş.tarafından güvenilir olduğuna inanılan kaynaklardan sağlanmıştır, ancak, Karel Elektronik San. ve Tic. A.Ş.bu bilgilerin doğruluğunu, eksiksizliğini ve gerçekliğini garanti etmez. Bu doküman yalnızca bilgi vermek amacıyla hazırlanmıştır. Karel Elektronik San. ve Tic. A.Ş.tarafından kamuya ve ilgili kurumlara açıklanan mali raporlar ve tablolar tek kaynak olarak kabul edilir. Karel Elektronik San. ve Tic. A.Ş., bu dokümanın kullanımından doğabilecek veya içerikteki yanlış anlaşılabilir bilgilerin yol açabileceği doğrudan veya dolaylı herhangi bir zarardan dolayı sorumluluk kabul etmez. Bu dokümanda yer alan tüm tahminler Karel Elektronik San. ve Tic. A.Ş.'nin görüşüdür ve önceden bildirim gerek duyulmaksızın değiştirilebilir. Bu doküman yatırımcılar için bir tavsiye olarak yorumlanamaz ve Karel Elektronik San. ve Tic. A.Ş.bu doküman baz alınarak alınan yatırım kararlarının sonuçlarından herhangi bir sorumluluk almayacağını açıkça beyan eder. Bu doküman kişiye özel hazırlanmıştır; çoğaltılamaz, dağıtılamaz ve üçüncü şahıslar ile herhangi bir amaçla paylaşılamaz.





# İletişim Bilgileri

Uğur Şeker, Genel Müdür Yardımcısı

[ugur.seker@karel.com.tr](mailto:ugur.seker@karel.com.tr)

Ebru Ormancı, Müdür

[ebru.ormanci@karel.com.tr](mailto:ebru.ormanci@karel.com.tr)



Karel Elektronik San. ve Tic. A.Ş.  
Güzeltepe Mah. Zübeyde Hanım Cd.  
No:23 Üsküdar /İSTANBUL  
0850 251 6000  
0212 355 48 00



Teşekkürler...