



# Yatırımcı Sunumu 1Ç26

KAREL40  
YIL

- Genel Değerlendirme
- Entegre Teknoloji Gücü
- İş Birimleri
- Finansal Sonuçlar
  - › Gelirler
  - › İş Birimleri Bazında Karlılık
  - › Bilanço
  - › Gelir Tablosu
- Sürdürülebilirlik
  - › Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız
  - › Sürdürülebilirlik Gündemimiz



**1986**

Yüzde yüz yerli teknoloji şirketi olarak kurulan Karel, aynı yıl içinde Karel markalı elektronik telefon santralını pazara sundu.

**1990**

Global ticaret hedefiyle ihracat faaliyetlerine başlayarak yurt dışı pazarına açıldı.

**1993**

Ankara Sincan'da Ar-Ge ve üretim tesisleri açıldı.

**1994**

Kurumsal Projeler grubu ilk projesini tamamladı.

**1997**

Beyaz eşya elektroniği alanında tasarım ve üretim faaliyetlerine başlandı.

**2000**

Telekom çözümlerinde Ortadoğu ve Afrika'da pazar lideri ve dünyanın en büyük 25 üreticisinden biri oldu.

**2004**

Askeri haberleşme çözümlerinin üretimiyle savunma sanayi alanında faaliyet göstermeye başladı.

**2006**

Halka arz edildi ve borsada işlem görmeye başladı. Yatırımcılarının desteği ile Türkiye'nin lider teknoloji şirketlerinden biri oldu.

**2014**

Türk Marka ve Patent Kurumu tarafından 'Tanınmış Marka' olarak tescillendi.

**2022**

Otomotiv faaliyet alanına giriş yapıldı. Nokia için 4.5G ve 5G tabanlı ekipman üretimi konusunda iş birliği yapıldı. **Doğan Holding**, Karel'in %40'ına ortak oldu.

**2026****40.YIL**



Satış Geliri (TL)  
**4,9 milyar**



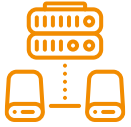
**5 İş Kolu**



**4**  
İştirak



1Ç26  
**4.167** Çalışan



Türkiye'nin  
**Lider**  
**PBX Üreticisi**



Türkiye'nin  
**En Büyük**  
**Elektronik Kart**  
**Üretimi**



**20 yıl**  
Borsa  
Geçmişi

**40 yıl**  
Teknoloji  
Birikimi



Telekom  
Şirketlerinin  
**En Kapsamlı**  
**Bölge Çözüm**  
**Ortağı**

**01 - Öncü Girişim Sermaye Ortaklığı A.Ş.**  
322.354.210,5 TL (%40)

**02 - Serdar Nuri Tunaoğlu**  
64.631.425 TL (%8,02)

**03 - Şakir Yaman Tunaoğlu**  
64.704.669 TL (%8,03)

**04 - Diğer**  
354.195.225,85 TL (%43,95)

**01****02****03****04**

%40

%8,02

%8,03

%43,95

A ve B pay grupları oy kullanmada imtiyaz sahibi olup, A ve B Grubu payların her birinin 2 (iki) oy hakkı vardır. A Grubu pay maliklerinin ayrıca Grup Yönetim Kurulu'na beş (5) aday gösterebilme ve seçilebilme imtiyazı bulunmaktadır. A ve B pay gruplarının Grup Yönetim Kurulu'na aday gösterebilme ve seçilebilme imtiyazı da olup; A grubu pay maliklerine üç (3), dört (4) veya beş (5), B grubu pay maliklerine ise iki (2) aday gösterebilme ve seçilebilme hakkı tanınmıştır.



## İletişim Teknolojileri

- **PBX** pazarında **%50**'nin üzerinde **pazar payı**
- Yeni nesil entegre sistem odağı
- Karel ürünlerinden oluşan geniş portföy
- Geniş bayi ağı
- **Kamu ve özel sektörde** güvenilir iş ortağı konumu
- **BTK, SSB, Bakanlıklar, Silahlı Kuvvetler, Jandarma projeleri**



## Savunma Teknolojileri

- **Yeni nesil entegre ve ölçeklenebilir haberleşme sistem çözümleri**
- Telli haberleşme sistemlerinde özgün, **yerli ve milli tasarımları ile lider**
- **Milli Muharip Uçak ve Hürkuş** gibi ulusal projelerde yer alma
- Yurt dışı pazarlarda artan faaliyetler
- **İhracatta** devam eden projeler ve **yeni fırsatlar: Romanya, Pakistan, Bangladeş, S.Arabistan, Türki Cumh.**



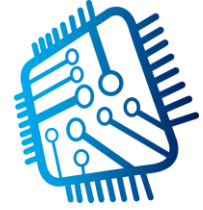
## Saha Operasyon Teknolojileri

- **Telekom operatörleri** ile stratejik iş birlikleri
- **Turkcell** ve **Vodafone**'un Türkiye'deki **bir numaralı Bölge Çözüm Ortağı**
- Türkiye'de 72 ilde, yaklaşık 2.600 personel ve taşeronla saha operasyonu
- **5G'de aktif rol**
- **Uçtan uca sistem entegrasyonu**, ihale bazlı anahtar teslim projeler
- Türk Telekom, BOTAŞ, TEİAŞ, EGM, belediyeler ile projeler



## Otomotiv Teknolojileri

- **Daiichi ile Türkiye'nin lider oyuncusu**
- Araç içi bilgi-eğlence sistemleri, kontrol çözümleri, kamera sistemleri
- **Yerli üretim avantajı**
- Küresel ve yerel OEM'ler ile güçlü referanslar: **TOGG, Stellantis, Ford, VW, Toyota, Hyundai, GM, Volvo, Suzuki, Isuzu, Temsa, Karsan, vs.**
- **%60+** ihracat geliri
- **Gelişen sektör taleplerine hızlı yanıt sunma ve ürün sağlama kabiliyeti**



## Elektronik Üretim (EMS)

- **Yıllık 10 milyon kart üretme kapasitesi** ile Türkiye'nin en büyük EMS işletmelerinden biri
- Geniş müşteri gamı: **Savunma, otomotiv, beyaz eşya, telekom, IOT**
- **Son 3 yılda** üretim hattı, temiz oda ve altyapı için toplam **10 mn USD yatırım**
- ISO 9100 (savunma), IATF 16949 (otomotiv) ve ISO 9001 (beyaz eşya) kalite standartlarına tam uyum

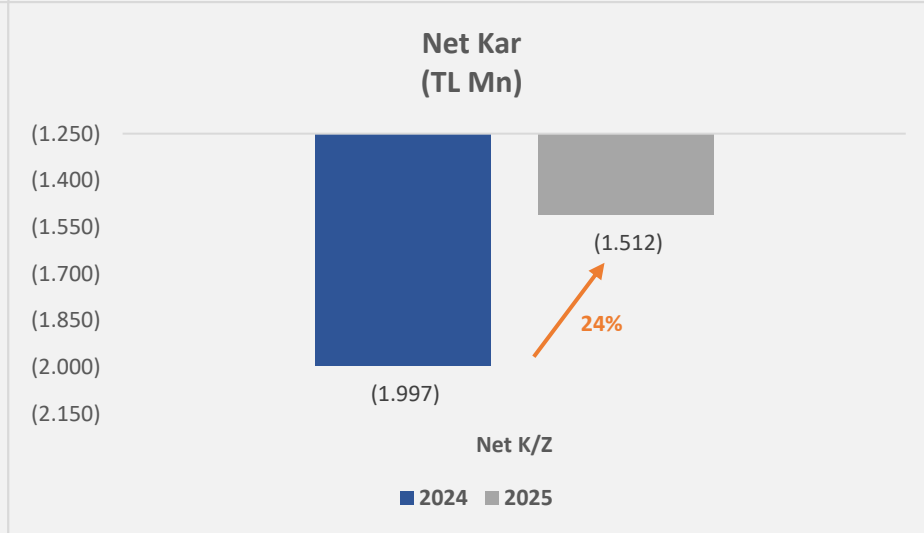
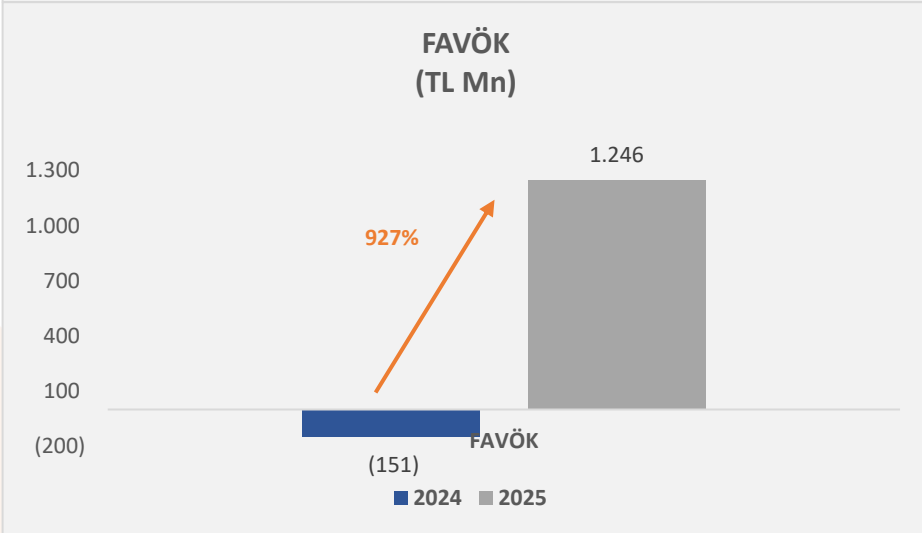
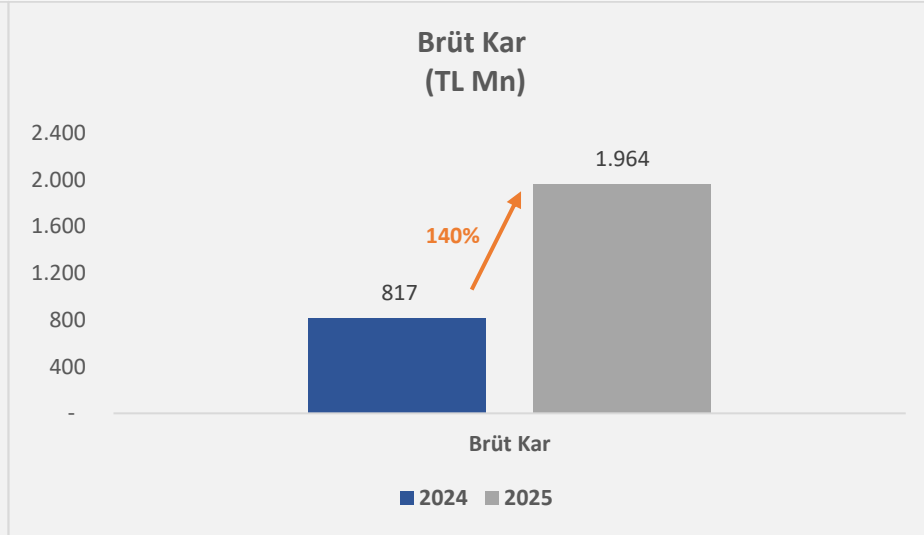
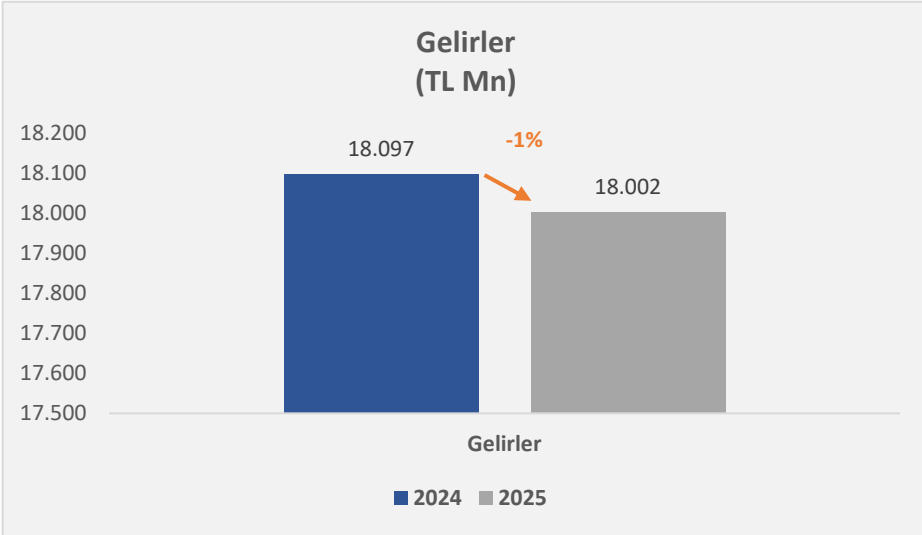
# FİNANSAL SONUÇLAR

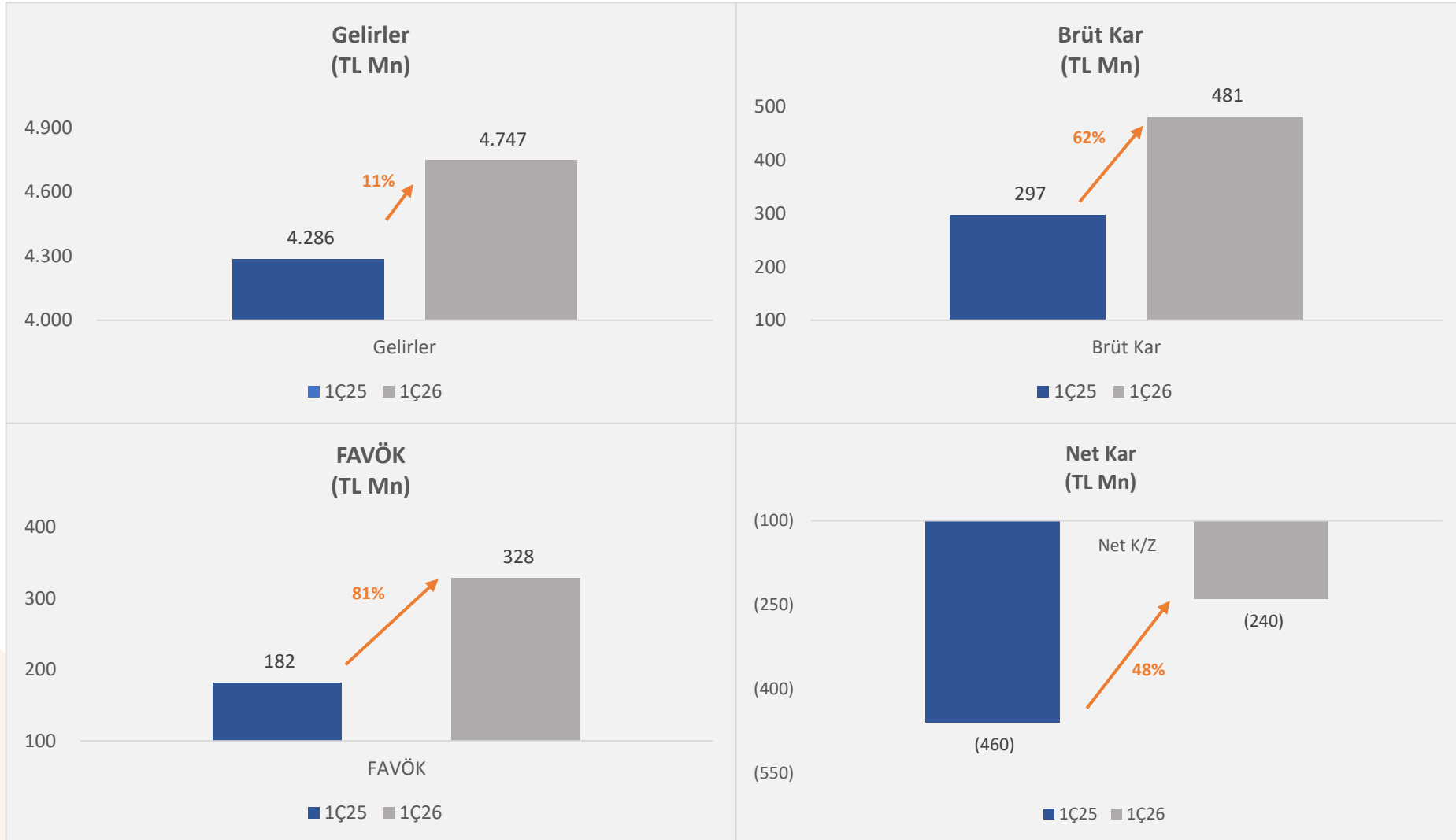
KAREL40  
YIL

- 2026 yılı 1.çeyrek ciromuz, önceki yılın aynı dönemine göre %11 artış göstererek 4,7 milyar TL, brüt karımız 481 milyon TL şeklinde gerçekleşmiştir. İş birimleri bazında performans incelendiğinde büyüme ağırlıklı olarak Saha Operasyonları, Otomotiv ve İletişim Teknolojileri iş kolları kaynaklıdır. Bunun sonucunda brüt karlılıkta %62'lik büyüme gerçekleşmiştir.
- 31.03.2026 itibarıyla; ticari alacak, stok ve ticari borçlarda 31.12.2025 yılına göre azalma meydana gelmiş, finansal borçlarda da düşüş kaydedilmiştir.

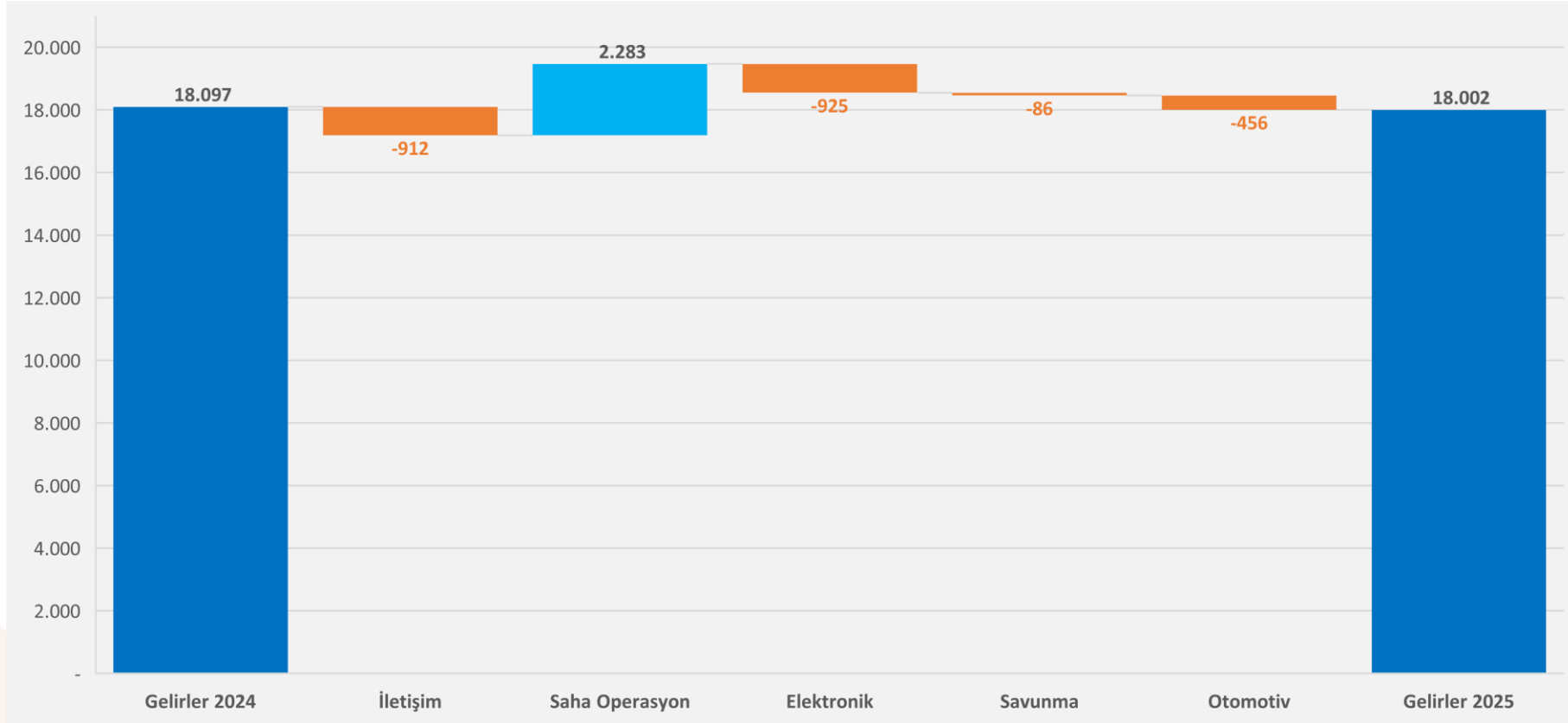
Milyon TL	2024	2025	Değişim	1Ç25	1Ç26	Değişim
<b>Gelirler</b>	18.097	18.002	-1%	4.286	4.747	11%
<b>Brüt Kar</b>	817	1.964	140%	297	481	62%
%	5%	11%		7%	10%	
<b>FAVÖK</b>	(151)	1.246	927%	182	328	81%
%	-1%	7%		4%	7%	
<b>Net Kar/Zarar</b>	(1.997)	(1.512)	24%	(460)	(240)	48%
%	-11%	-8%		-11%	-5%	

*\* TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.*

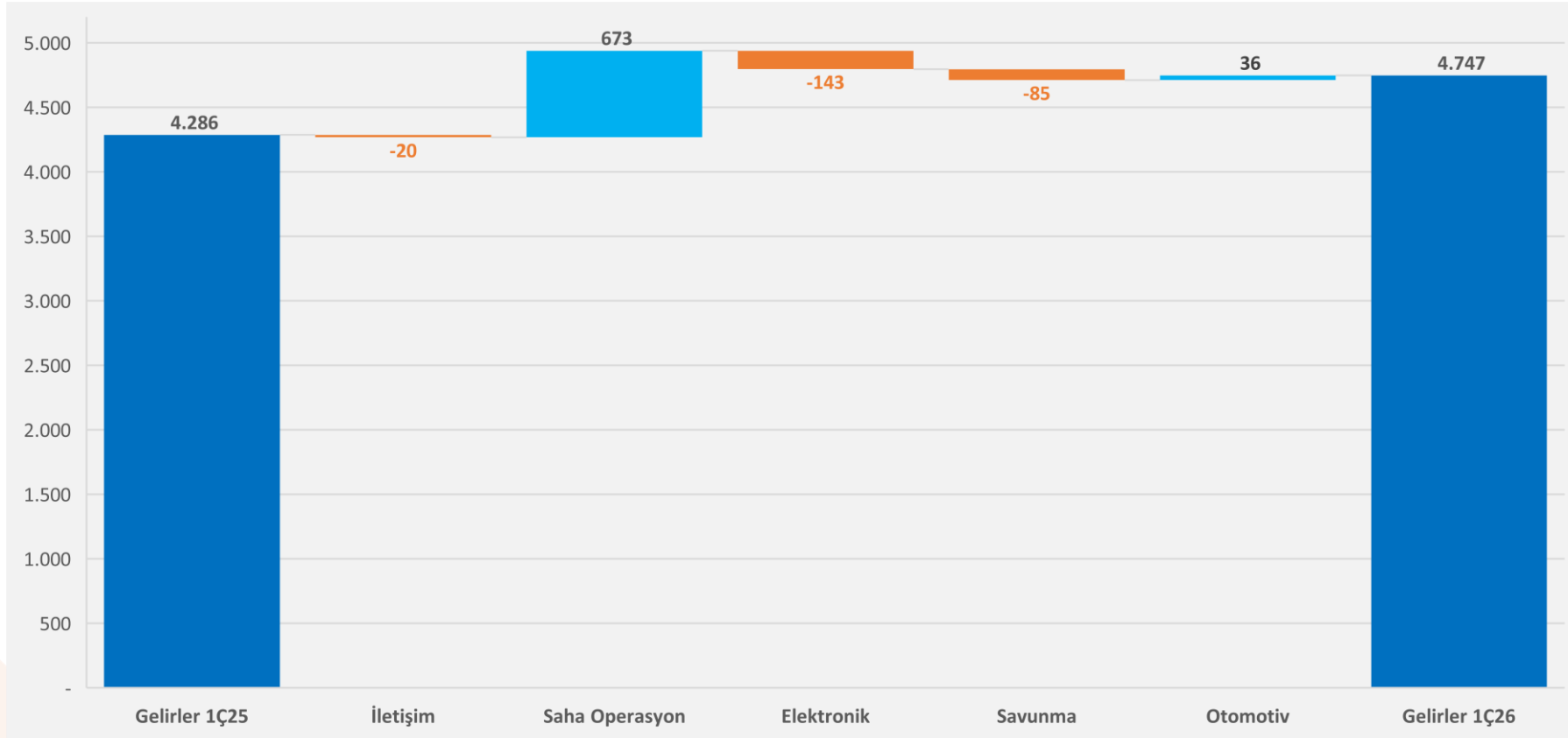




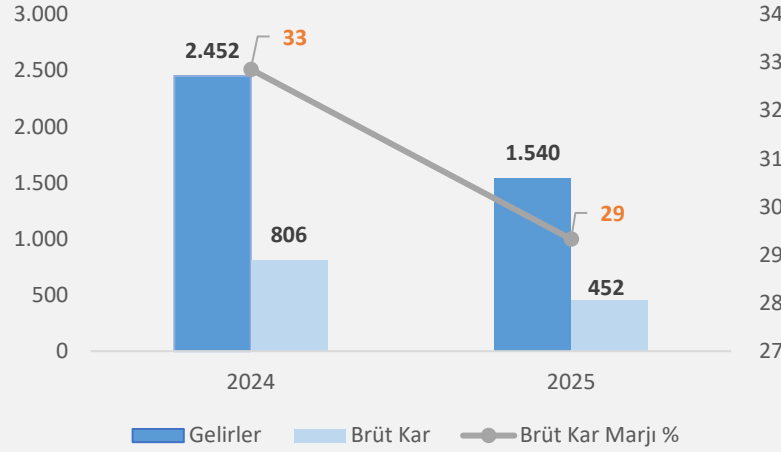
# GELİRLER (milyon TL) 2024/2025



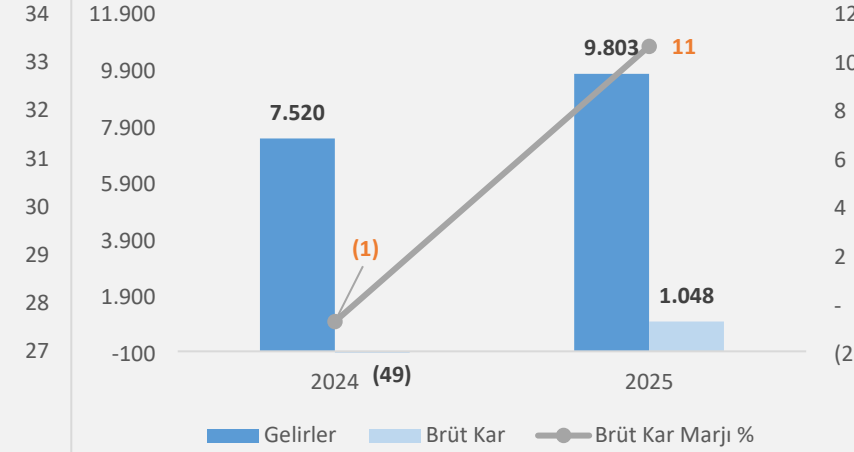
# GELİRLER (milyon TL) 1Ç25/1Ç26



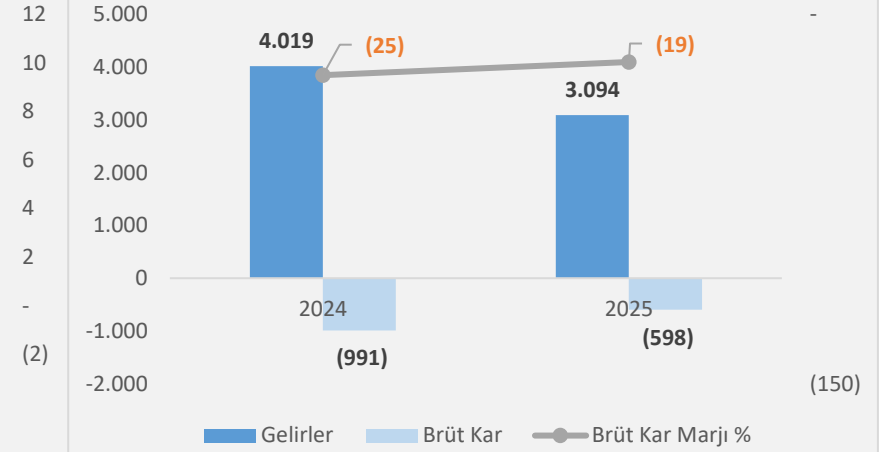
## İletişim Teknolojileri



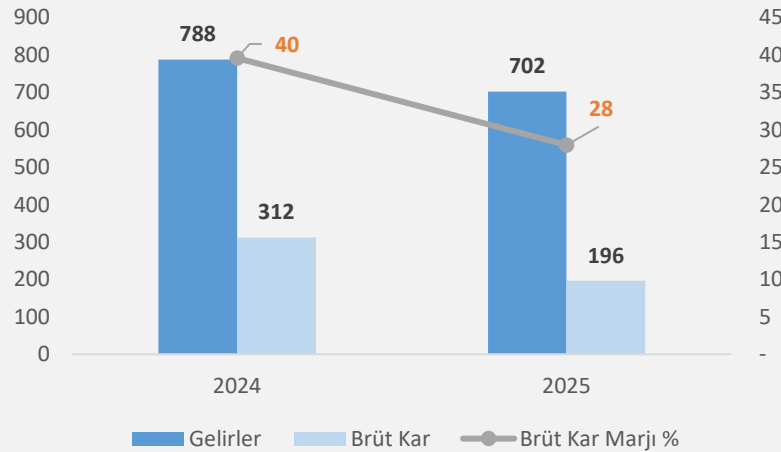
## Saha Operasyon Teknolojileri



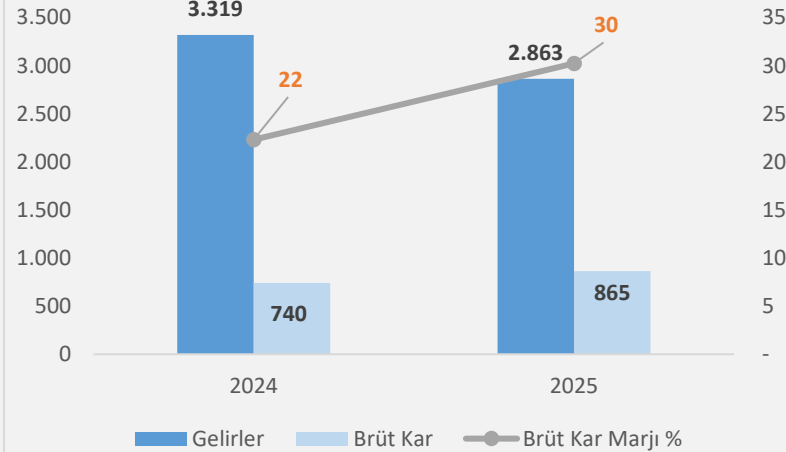
## Elektronik Üretim



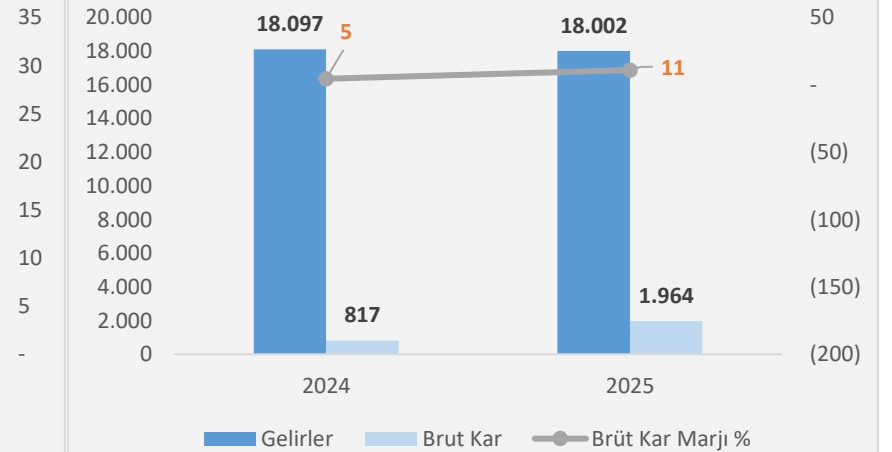
## Savunma Teknolojileri



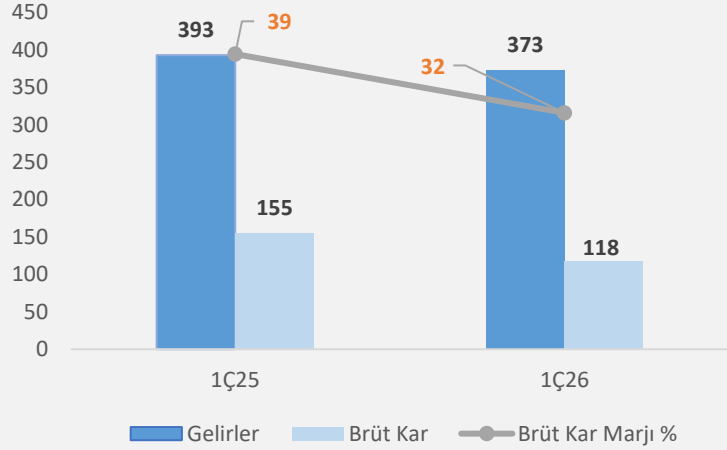
## Otomotiv Teknolojileri



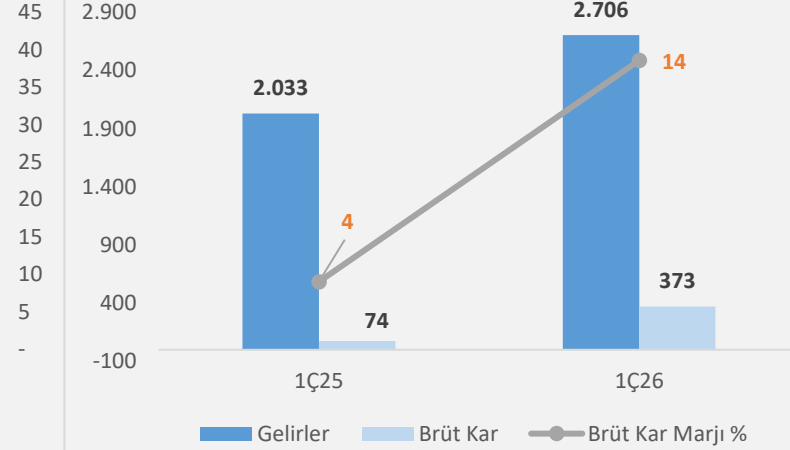
## Karel Toplam



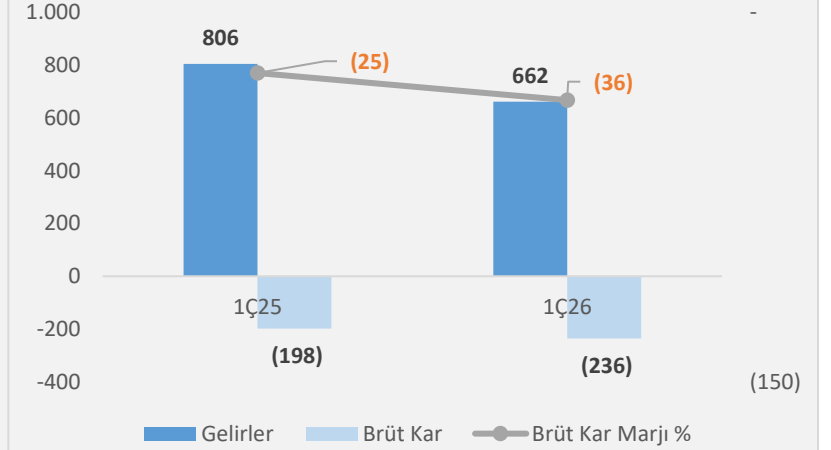
## İletişim Teknolojileri



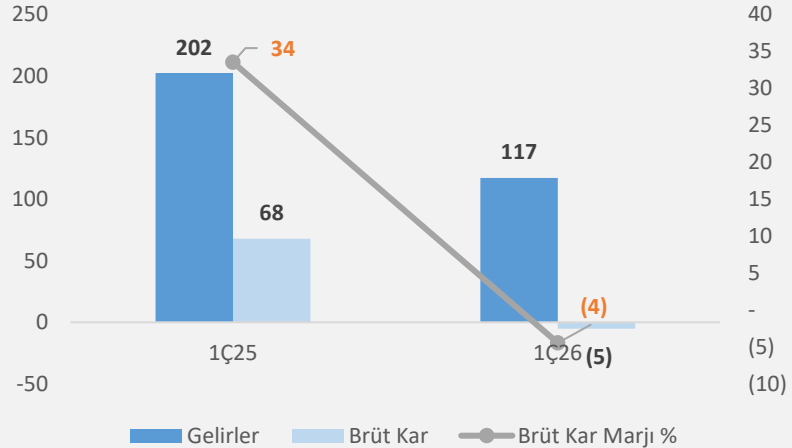
## Saha Operasyon Teknolojileri



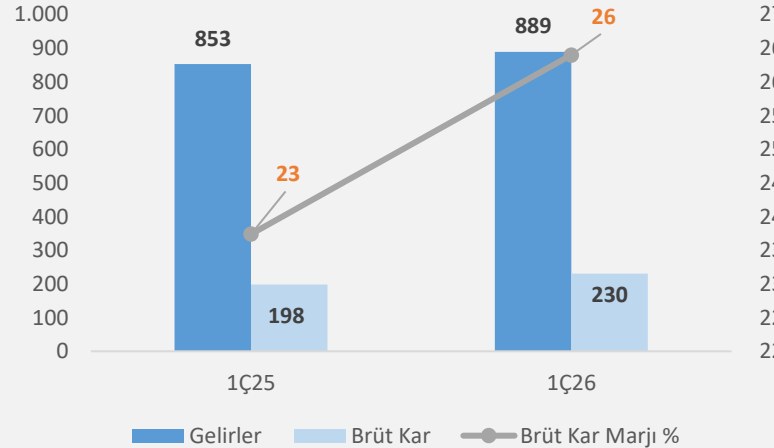
## Elektronik Üretim



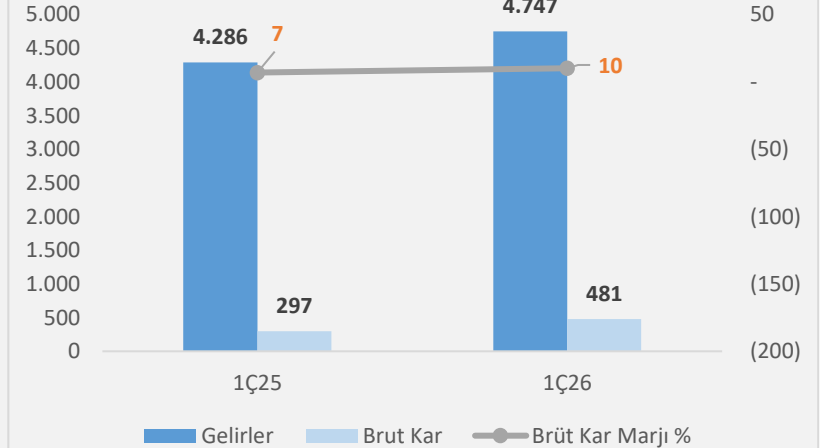
## Savunma Teknolojileri



## Otomotiv Teknolojileri



## Karel Toplam



# BİLANÇO (TL)

Karel Konsolide (*)	IAS29 Sonrası	IAS29 Öncesi	IAS29 Sonrası	IAS29 Öncesi
	31.12.2025	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2024
<b>VARLIKLAR</b>				
Dönen Varlıklar	9.417.655.798	9.107.213.406	9.396.119.597	6.794.673.220
Duran Varlıklar	5.850.250.992	3.943.366.140	5.665.633.518	2.730.446.597
Toplam Varlıklar	15.267.906.790	13.050.579.546	15.061.753.115	9.525.119.817
<b>KAYNAKLAR</b>				
Kısa Vadeli Yükümlülükler	11.801.292.823	11.793.430.316	11.044.721.134	8.404.535.859
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.659.748.620	1.735.166.513	1.271.579.125	1.002.011.930
Özkaynaklar	1.806.865.347	(478.017.283)	2.745.452.856	118.572.028
Toplam Kaynaklar	15.267.906.790	13.050.579.546	15.061.753.115	9.525.119.817

Karel Konsolide (*)	IAS29 Sonrası	IAS29 Öncesi	IAS29 Sonrası	IAS29 Öncesi
	31.03.2026	31.03.2026	31.03.2025	31.03.2025
<b>VARLIKLAR</b>				
Dönen Varlıklar	9.042.311.268	8.701.766.046	7.230.057.293	6.776.372.718
Duran Varlıklar	6.198.085.112	4.120.874.900	4.635.806.383	2.720.349.997
Toplam Varlıklar	15.240.396.380	12.822.640.946	11.865.863.676	9.496.722.715
<b>KAYNAKLAR</b>				
Kısa Vadeli Yükümlülükler	11.766.307.419	11.759.764.801	8.780.431.810	8.722.182.987
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.792.174.061	1.795.211.889	1.132.521.743	1.091.229.693
Özkaynaklar	1.681.914.900	(732.335.744)	1.952.910.123	(316.689.965)
Toplam Kaynaklar	15.240.396.380	12.822.640.946	11.865.863.676	9.496.722.715

\* TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.

# GELİR TABLOSU (TL)

Karel Konsolide (*)	IAS29 Sonrası	IAS29 Öncesi	IAS29 Sonrası	IAS29 Öncesi
	31.12.2025	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2024
Hasılat	18.001.921.173	16.706.053.001	18.097.249.665	12.531.324.429
Satışların Maliyeti	(16.038.380.351)	(14.181.306.160)	(17.280.532.079)	(11.425.438.005)
Brüt Kar (Zarar)	1.963.540.822	2.524.746.841	816.717.586	1.105.886.424
Esas Faaliyet Kârı (Zararı)	(108.072.341)	787.277.615	(1.159.740.699)	(200.070.967)
Finansman Öncesi Faaliyet Kârı (Zararı)	(66.262.269)	829.087.687	(1.149.349.631)	(192.233.717)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kârı (Zararı)	(1.375.697.941)	(1.253.012.324)	(2.049.720.961)	(1.453.291.642)
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Kârı (Zararı)	(1.427.477.038)	(1.091.294.068)	(1.949.169.112)	(1.251.063.845)
Dönem Kârı (Zararı)	(1.427.477.038)	(1.091.294.068)	(1.949.169.112)	(1.251.063.845)
Karel Konsolide (*)	IAS29 Sonrası	IAS29 Öncesi	IAS29 Sonrası	IAS29 Öncesi
	31.03.2026	31.03.2026	31.03.2025	31.03.2025
Hasılat	4.747.188.864	4.658.274.747	4.286.425.386	3.212.947.753
Satışların Maliyeti	(4.266.680.418)	(4.034.298.678)	(3.989.187.020)	(2.809.205.160)
Brüt Kar (Zarar)	480.508.446	623.976.069	297.238.366	403.742.593
Esas Faaliyet Kârı (Zararı)	(12.372.558)	136.587.588	(281.968.055)	(3.275.372)
Finansman Öncesi Faaliyet Kârı (Zararı)	(7.382.346)	178.397.660	(255.870.641)	16.203.031
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kârı (Zararı)	(117.256.385)	(277.224.765)	(333.893.547)	(515.739.686)
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Kârı (Zararı)	(213.403.973)	(294.772.660)	(443.975.769)	(491.370.456)
Dönem Kârı (Zararı)	(213.403.973)	(294.772.660)	(443.975.769)	(491.370.456)

\* TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.

28.12.2023 tarihli ve 2023/81 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ve sermaye piyasası kurumlarının, 31.12.2023 tarihinde veya sonrasında sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verildiği kamuya duyurulmuştur.

2026 yılı 1.çeyrek finansal sonuçlarına ilişkin olarak hazırlanan bu sunumda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28/12/2023 tarihli Kararı'na uygun olarak Türkiye Muhasebe/ Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan Şirketimizin TMS 29 hükümlerine göre enflasyon muhasebesi uygulanmış ve bağımsız denetimden geçmiş finansal verileri esas alınmıştır.

Bu dokümandaki bilgiler Karel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. tarafından güvenilir olduğuna inanılan kaynaklardan sağlanmıştır, ancak, Karel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. bu bilgilerin doğruluğunu, eksiksizliğini ve gerçekliğini garanti etmez. Bu doküman yalnızca bilgi vermek amacıyla hazırlanmıştır. Karel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. tarafından kamuya ve ilgili kurumlara açıklanan mali raporlar ve tablolar tek kaynak olarak kabul edilir. Karel Elektronik San. ve Tic. A.Ş., bu dokümanın kullanımından doğabilecek veya içerikteki yanlış anlaşılabilir bilgilerin yol açabileceği doğrudan veya dolaylı herhangi bir zarardan dolayı sorumluluk kabul etmez. Bu dokümanda yer alan tüm tahminler Karel Elektronik San. ve Tic. A.Ş.'nin görüşüdür ve önceden bildirim gerek duyulmaksızın değiştirilebilir. Bu doküman yatırımcılar için bir tavsiye olarak yorumlanamaz ve Karel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. bu doküman baz alınarak alınan yatırım kararlarının sonuçlarından herhangi bir sorumluluk almayacağını açıkça beyan eder. Bu doküman kişiye özel hazırlanmıştır; çoğaltılamaz, dağıtılamaz ve üçüncü şahıslar ile herhangi bir amaçla paylaşılamaz.

TEŐEKKÜRLER

KAREL40.YIL