



Yatırımcı Sunumu 1Y26

KAREL40
YIL

1986

Yüzde yüz yerli teknoloji şirketi olarak kurulan Karel, aynı yıl içinde Karel markalı elektronik telefon santralini pazara sundu.

1990

Global ticaret hedefiyle ihracat faaliyetlerine başlayarak yurt dışı pazarına açıldı.

1993

Ankara Sincan'da Ar-Ge ve üretim tesisleri açıldı.

1994

Kurumsal Projeler grubu ilk projesini tamamladı.

1997

Beyaz eşya elektroniği alanında tasarım ve üretim faaliyetlerine başlandı.

2000

Telekom çözümlerinde Ortadoğu ve Afrika'da pazar lideri ve dünyanın en büyük 25 üreticisinden biri oldu.

2004

Askeri haberleşme çözümlerinin üretimiyle savunma sanayi alanında faaliyet göstermeye başladı.

2006

Halka arz edildi ve borsada işlem görmeye başladı. Yatırımcılarının desteği ile Türkiye'nin lider teknoloji şirketlerinden biri oldu.

2014

Türk Marka ve Patent Kurumu tarafından 'Tanınmış Marka' olarak tescillendi.

2022

Otomotiv faaliyet alanına giriş yapıldı. Nokia için 4.5G ve 5G tabanlı ekipman üretimi konusunda iş birliği yapıldı. **Doğan Holding**, Karel'in %40'ına ortak oldu.

2026**40.YIL**



Satış Geliri (TL)
22,1 milyar
(son 12 ay)



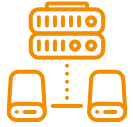
5 İş Kolu



5
İştirak



1Y26
4.158 Çalışan



Türkiye'nin
Lider
PBX Üreticisi



Türkiye'nin
En Büyük
Elektronik Kart
Üretimi



20 yıl
Borsa
Geçmişi

40 yıl
Teknoloji
Birikimi



Telekom
Şirketlerinin
En Kapsamlı
Bölge Çözüm
Ortağı

Şirketin 30.06.2026 tarihi itibarıyla sermayesi ve ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda sunulmuştur.
İmtiyazlı pay yoktur.

01 - Öncü Girişim Sermaye Ortaklığı A.Ş.
322.354.210,5 TL (%40)

02 - Serdar Nuri Tunaoglu
64.631.425 TL (%8,02)

03 - Şakir Yaman Tunaoglu
64.705.669 TL (%8,03)

04 - Diğer
354.194.225,85 TL (%43,95)

01	02	03	04
% 40	% 8,02	% 8,03	% 43,95

A ve B pay grupları oy kullanmada imtiyaz sahibi olup, A ve B Grubu payların her birinin 2 (iki) oy hakkı vardır. A Grubu pay maliklerinin ayrıca Grup Yönetim Kurulu'na beş (5) aday gösterebilme ve seçilebilme imtiyazı bulunmaktadır. A ve B pay gruplarının Grup Yönetim Kurulu'na aday gösterebilme ve seçilebilme imtiyazı da olup; A grubu pay maliklerine üç (3), dört (4) veya beş (5), B grubu pay maliklerine ise iki (2) aday gösterebilme ve seçilebilme hakkı tanınmıştır.



İletişim Teknolojileri

- **PBX** pazarında **%50**'nin üzerinde **pazar payı**
- Yeni nesil entegre sistem odağı
- Karel ürünlerinden oluşan geniş portföy
- Geniş bayi ağı
- **Kamu ve özel sektörde** güvenilir **iş ortağı** konumu
- **BTK, SSB, Bakanlıklar, Silahlı Kuvvetler, Jandarma projeleri**



Savunma Teknolojileri

- **Yeni nesil entegre ve ölçeklenebilir haberleşme sistem çözümleri**
- Telli haberleşme sistemlerinde özgün, **yerli ve milli tasarımları ile lider**
- **Milli Muharip Uçak** ve **Hürkuş** gibi ulusal projelerde yer alma
- Yurt dışı pazarlarda artan faaliyetler
- **İhracatta** devam eden projeler ve **yeni fırsatlar: Romanya, Pakistan, Bangladeş, S.Arabistan, Türkiye Cumhuriyeti.**



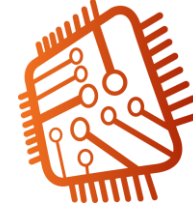
Saha Operasyon Teknolojileri

- **Telekom operatörleri** ile stratejik iş birlikleri
- **Turkcell** ve **Vodafone**'un Türkiye'deki **bir numaralı Bölge Çözüm Ortağı**
- Türkiye'de 72 ilde, yaklaşık 2.600 personel ve taşeronla saha operasyonu
- **5G'de aktif rol**
- **Uçtan uca sistem entegrasyonu**, ihale bazlı anahtar teslim projeler
- Türk Telekom, BOTAŞ, TEİAŞ, EGM, belediyeler ile projeler



Otomotiv Teknolojileri

- **Daiichi ile Türkiye'nin lider oyuncusu**
- Araç içi bilgi-eğlence sistemleri, kontrol çözümleri, kamera sistemleri
- **Yerli üretim avantajı**
- Küresel ve yerel OEM'ler ile güçlü referanslar: **TOGG, Stellantis, Ford, VW, Toyota, Hyundai, GM, Volvo, Suzuki, Isuzu, Temsa, Karsan, vs.**
- **%60+** ihracat geliri
- **Gelişen sektör taleplerine hızlı yanıt sunma ve ürün sağlama kabiliyeti**



Elektronik Üretim (EMS)

- **Yıllık 10 milyon kart üretme kapasitesi** ile Türkiye'nin en büyük EMS işletmelerinden biri
- Geniş müşteri gamı: **Savunma, otomotiv, beyaz eşya, telekom, IOT**
- **Son 3 yılda** üretim hattı, temiz oda ve altyapı için toplam **10 mn USD yatırım**
- ISO 9100 (savunma), IATF 16949 (otomotiv) ve ISO 9001 (beyaz eşya) kalite standartlarına tam uyum



Ar-Ge/Yeni Teknolojiler

- Ankara Bilkent **Cyberpark'ta** konumlanan Ar-Ge merkezi
- Elektronik ve mekanik tasarımı kapsayan uçtan uca ürün geliştirme
- Bulut tabanlı sesli ve görüntülü iletişim çözümleri
- 5G çekirdek ve radyo erişim şebekeleri, **6G haberleşme teknolojileri**
- Yapay zekâ, makine öğrenmesi, nesnelerin interneti (IoT), dijital ikiz, endüstriyel otomasyon ve eklemeli imalat teknolojileri
- **ISO 9001 kalite yönetim sistemi ve CMMI Seviye 3** süreç olgunluk modeli

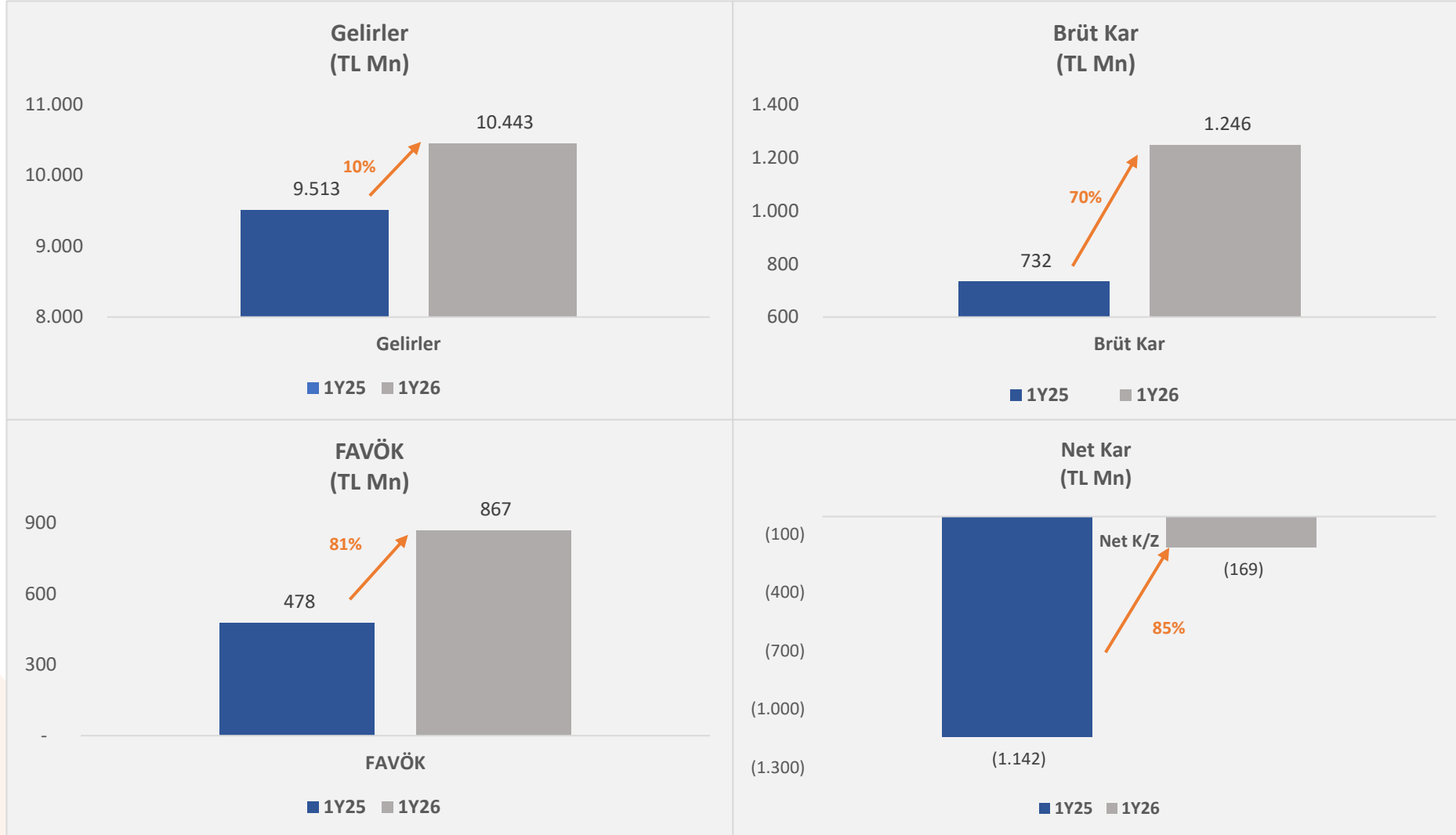
FİNANSAL SONUÇLAR

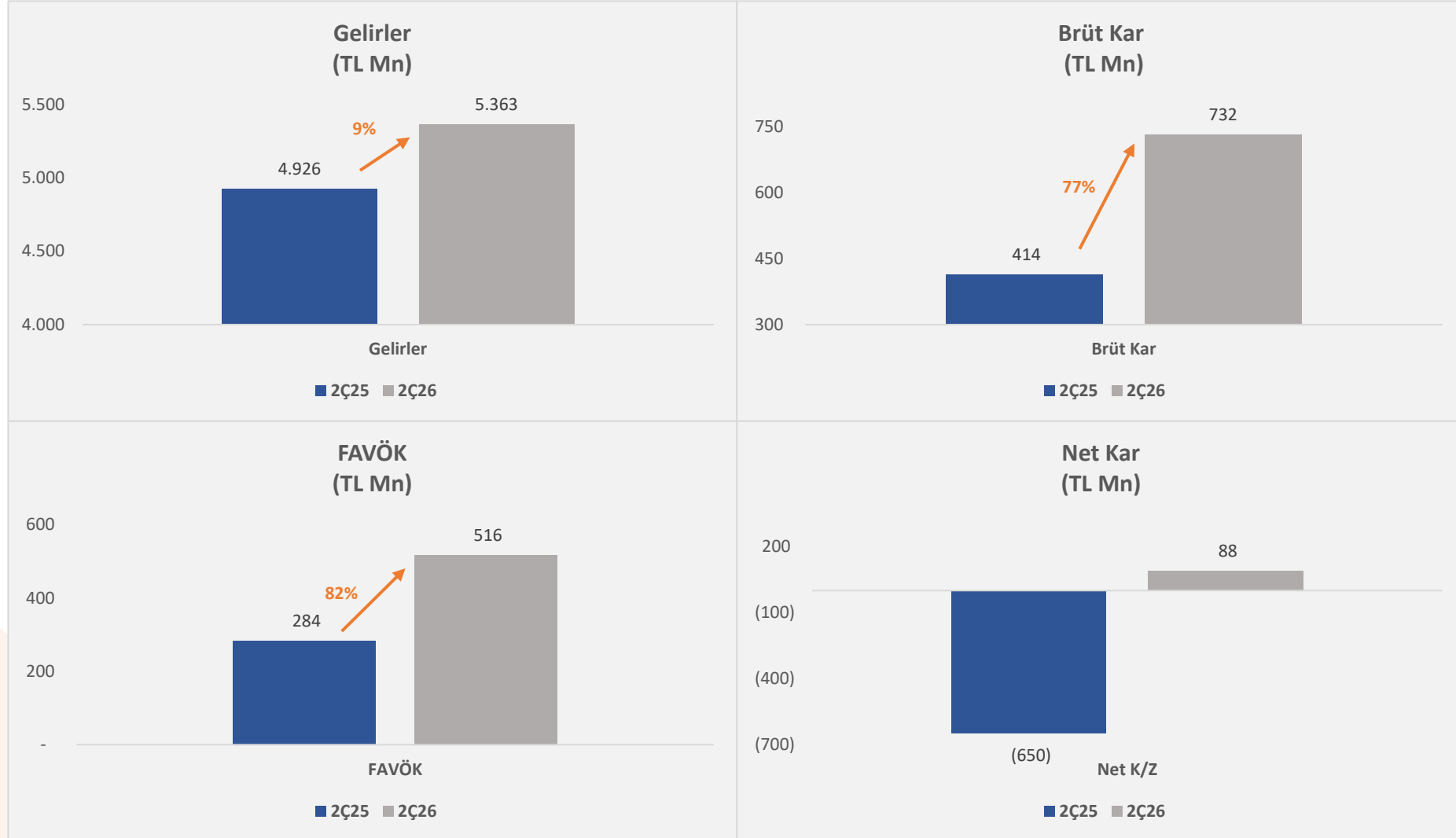
KAREL40
YIL

- 2026 yılı 2.çeyrek ciromuz, önceki yılın aynı dönemine göre %10 artış göstererek 10.4 milyar TL, brüt karımız 1.2 milyar TL şeklinde gerçekleşmiştir. İş birimleri bazında performans incelendiğinde büyüme ağırlıklı olarak Saha Operasyonları, Otomotiv ve Savunma iş kolları kaynaklıdır. Bunun sonucunda brüt karlılıkta %70'lik büyüme gerçekleşmiştir.
- 30.06.2026 itibarıyla; net zararımız da önceki yılın aynı dönemine göre 3/4 oranında azalmıştır. Ticari alacak, stok ve ticari borçlarda 31.12.2025 yılına göre azalma meydana gelmiştir. Bu dönemde yine finansal borçlarımızda düşüş kaydedilmiştir.

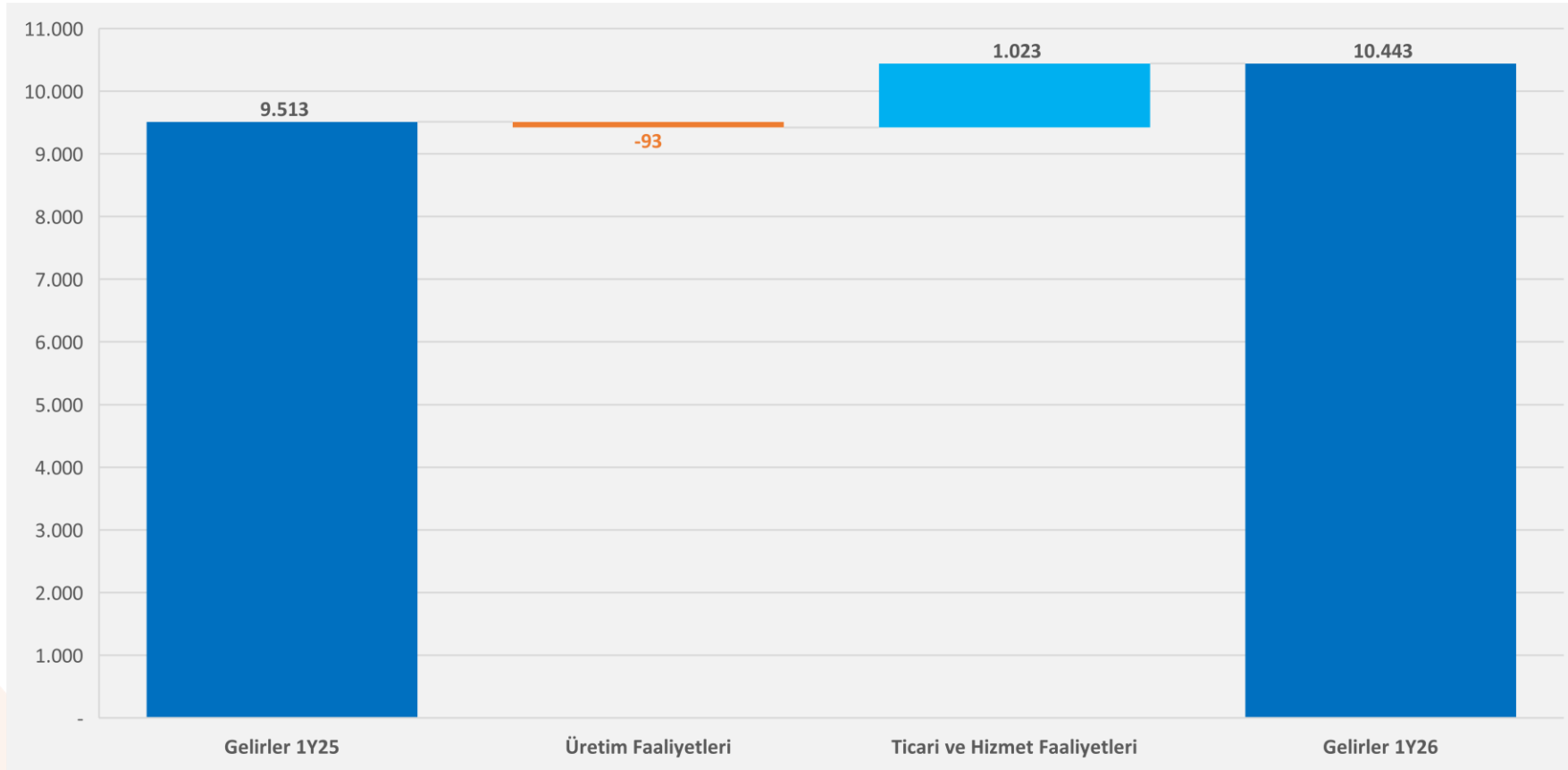
Milyon TL	2Ç25	2Ç26	Değişim	1Y25	1Y26	Değişim
Gelirler	4.926	5.363	9%	9.513	10.443	10%
Brüt Kar	414	732	77%	732	1.246	70%
%	8%	14%		8%	12%	
FAVÖK	284	516	82%	478	867	81%
%	6%	10%		5%	8%	
Net Kar/Zarar	(650)	88	a.d	(1.142)	(169)	85%
%	-13%	2%		-12%	-2%	

* TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.

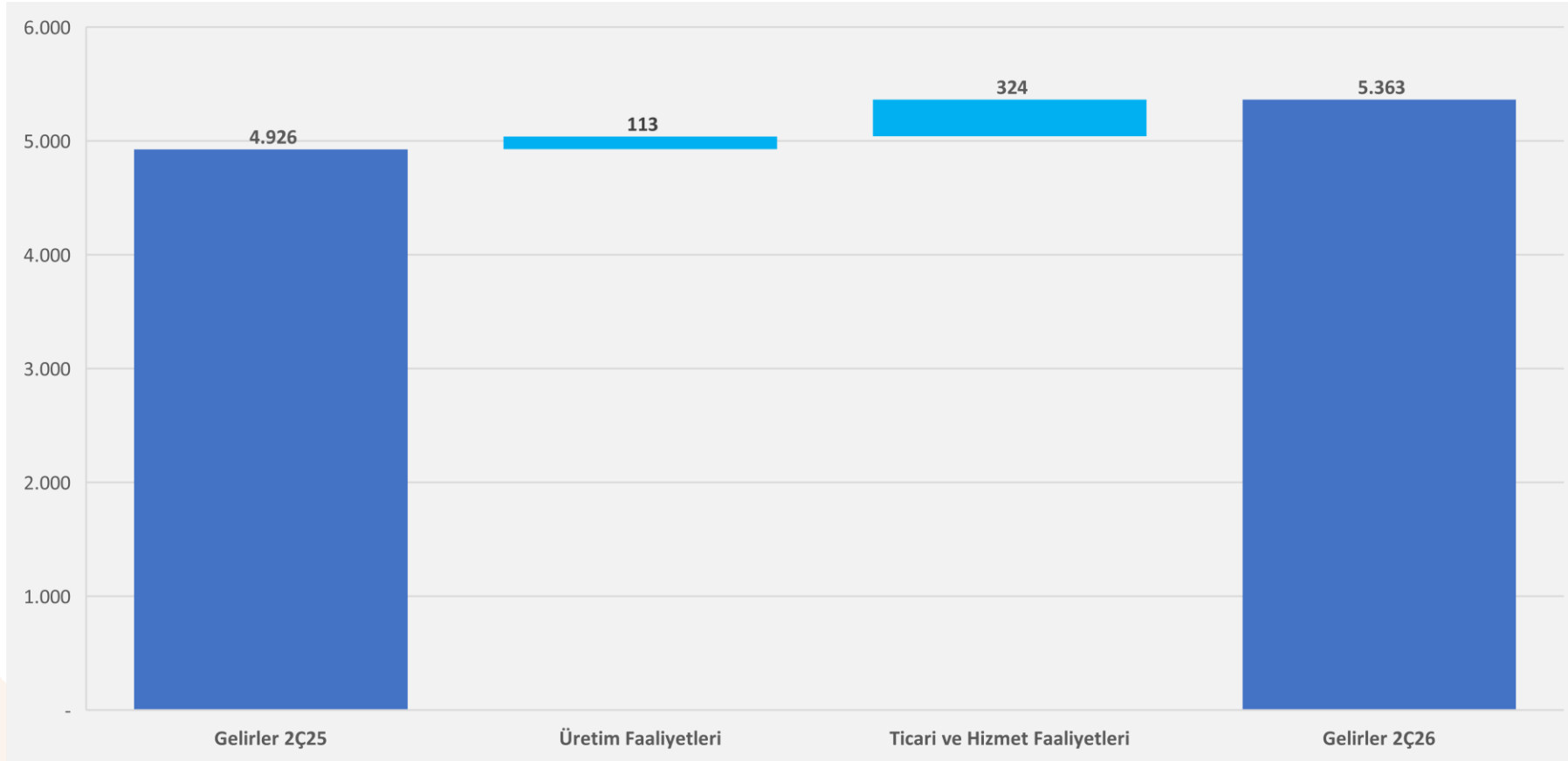




GELİRLER (milyon TL) 1Y25/1Y26

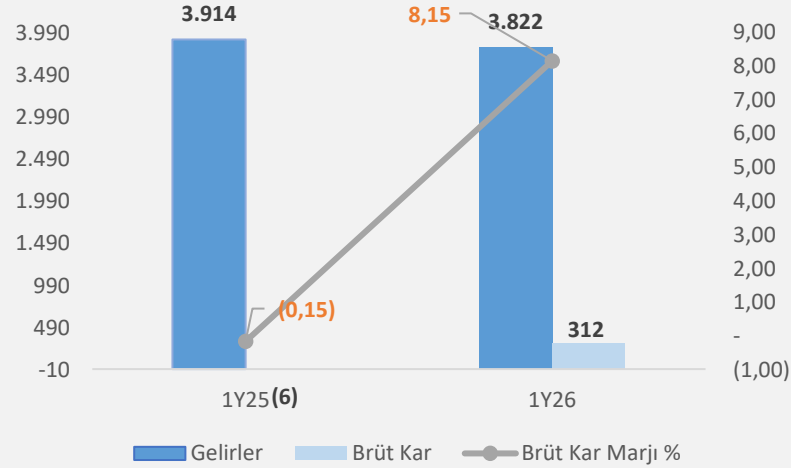


GELİRLER (milyon TL) 2Ç25/2Ç26

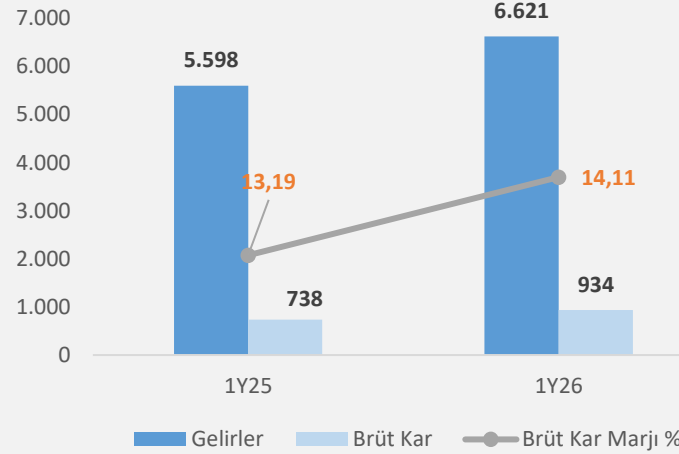


FAALİYET SONUÇLARI 1Y25/1Y26 – 2Ç25/2Ç26

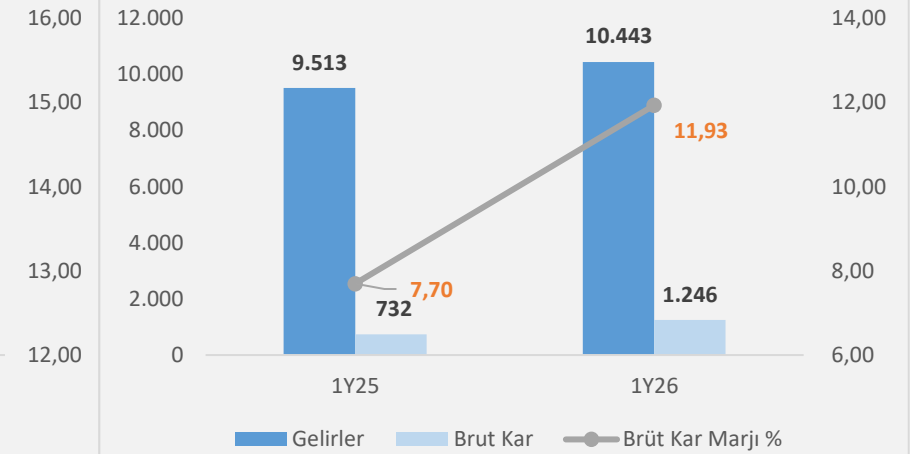
Üretim Faaliyetleri



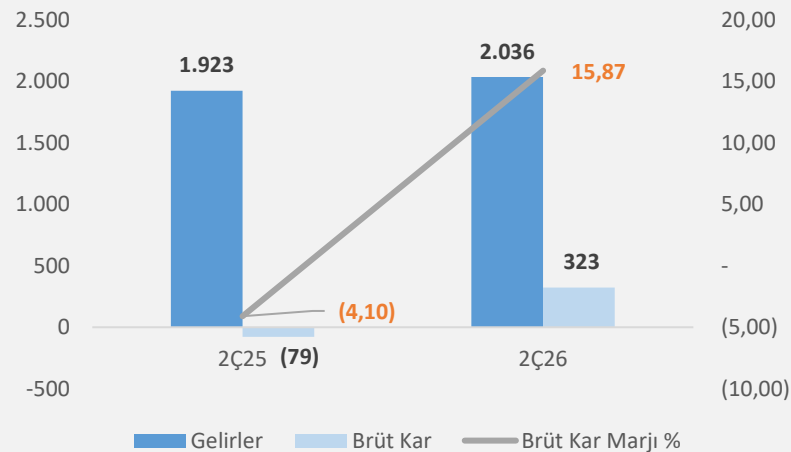
Ticari ve Hizmet Faaliyetleri



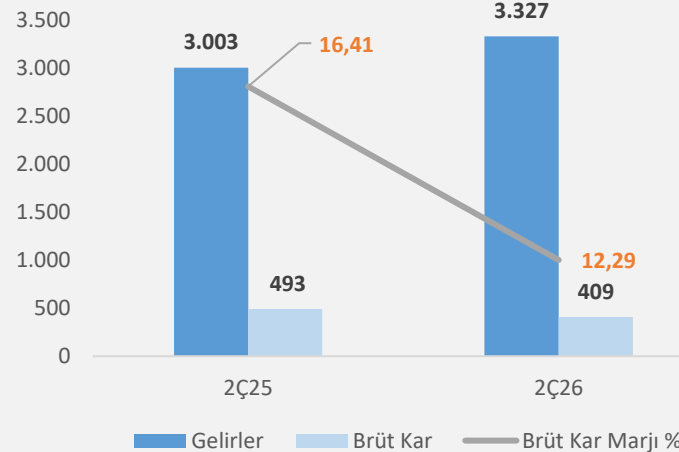
Karel



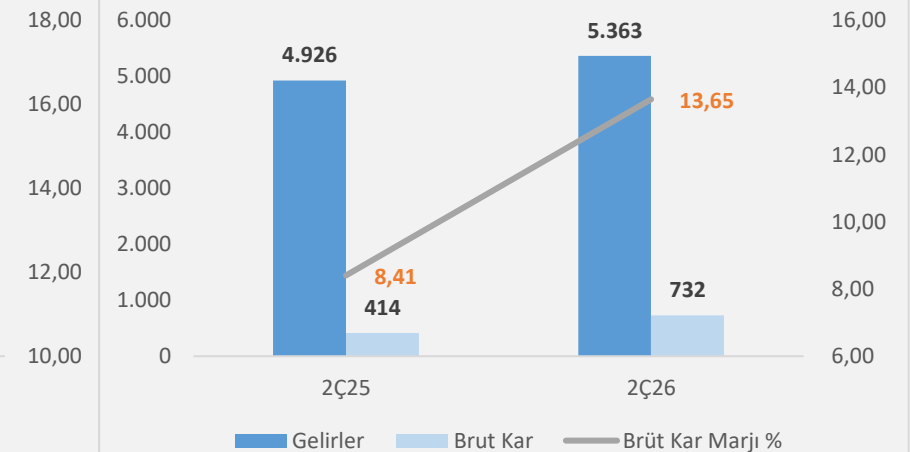
Üretim Faaliyetleri



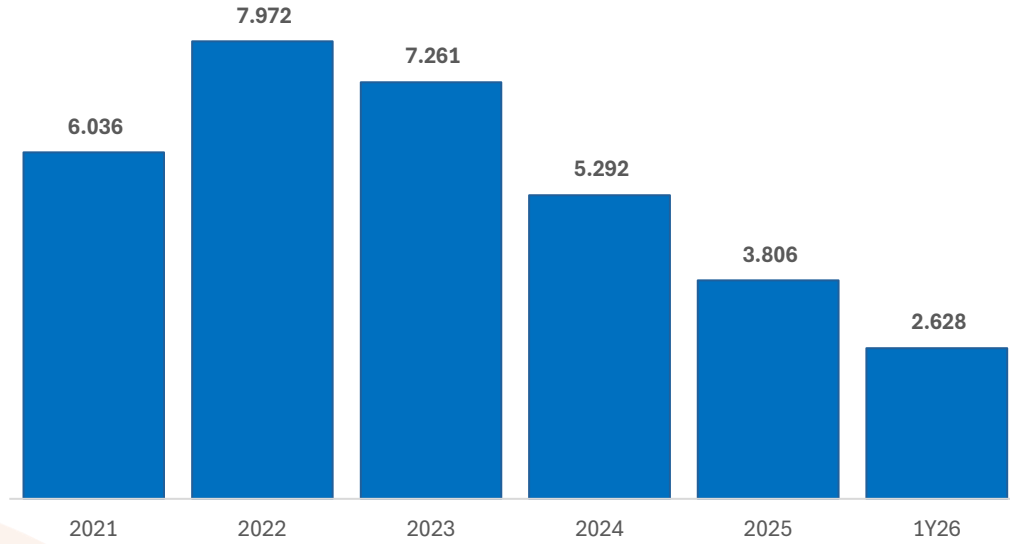
Ticari ve Hizmet Faaliyetleri



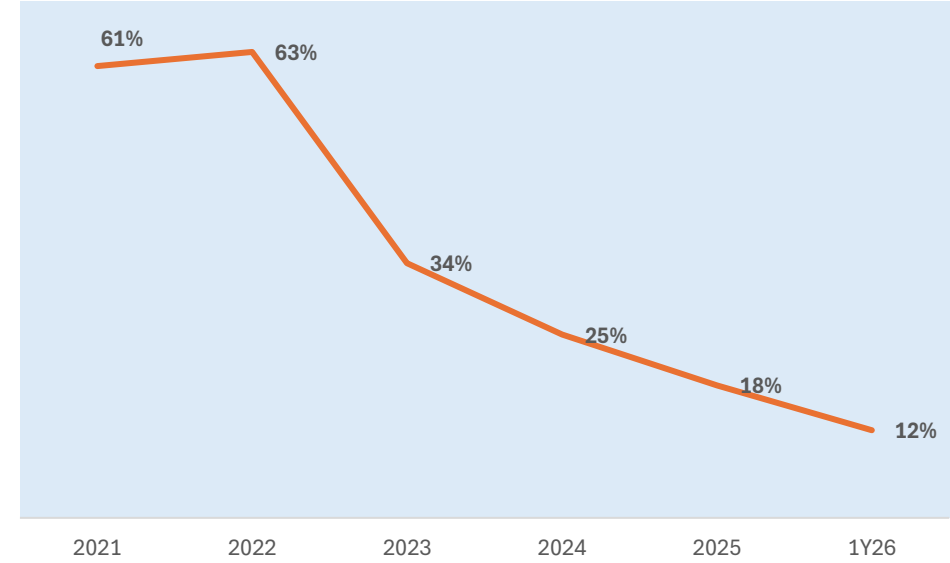
Karel



Net İşletme Sermayesi (NİS)



NİS/Gelirler (son 12 aylık)



* TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.

GELİR TABLOSU (TL)

KAREL

	IAS29 Sonrası	IAS29 Öncesi	IAS29 Sonrası	IAS29 Öncesi
Karel Konsolide (*)	30.06.2026	30.06.2026	30.06.2025	30.06.2025
Hasılat	10.442.849.214	10.019.639.683	9.512.831.914	6.933.258.546
Satışların Maliyeti	(9.196.787.963)	(8.369.489.663)	(8.780.725.646)	(6.027.850.936)
Brüt Kar (Zarar)	1.246.061.251	1.650.150.020	732.106.268	905.407.610
Esas Faaliyet Kârı (Zararı)	(21.241.320)	536.875.659	(290.476.006)	210.549.658
Finansman Öncesi Faaliyet Kârı (Zararı)	(13.538.523)	578.685.731	(261.610.364)	230.778.061
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kârı (Zararı)	(259.421.231)	(541.909.197)	(1.110.218.986)	(842.948.910)
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Kârı (Zararı)	(90.979.120)	(546.908.969)	(1.083.175.291)	(848.833.680)
Dönem Kârı (Zararı)	(90.979.120)	(546.908.969)	(1.083.175.291)	(848.833.680)

* TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.

28.12.2023 tarihli ve 2023/81 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ve sermaye piyasası kurumlarının, 31.12.2023 tarihinde veya sonrasında sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verildiği kamuya duyurulmuştur.

2026 yılı ilk yarı yıl finansal sonuçlarına ilişkin olarak hazırlanan bu sunumda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28/12/2023 tarihli Kararı'na uygun olarak Türkiye Muhasebe/ Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan Şirketimizin TMS 29 hükümlerine göre enflasyon muhasebesi uygulanmış ve bağımsız denetimden geçmiş finansal verileri esas alınmıştır.

Bu dokümandaki bilgiler Karel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. tarafından güvenilir olduğuna inanılan kaynaklardan sağlanmıştır, ancak, Karel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. bu bilgilerin doğruluğunu, eksiksizliğini ve gerçekliğini garanti etmez. Bu doküman yalnızca bilgi vermek amacıyla hazırlanmıştır. Karel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. tarafından kamuya ve ilgili kurumlara açıklanan mali raporlar ve tablolar tek kaynak olarak kabul edilir. Karel Elektronik San. ve Tic. A.Ş., bu dokümanın kullanımından doğabilecek veya içerikteki yanlış anlaşılan bilgilerin yol açabileceği doğrudan veya dolaylı herhangi bir zarardan dolayı sorumluluk kabul etmez. Bu dokümanda yer alan tüm tahminler Karel Elektronik San. ve Tic. A.Ş.'nin görüşüdür ve önceden bildirim gerek duyulmaksızın değiştirilebilir. Bu doküman yatırımcılar için bir tavsiye olarak yorumlanamaz ve Karel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. bu doküman baz alınarak alınan yatırım kararlarının sonuçlarından herhangi bir sorumluluk almayacağını açıkça beyan eder. Bu doküman kişiye özel hazırlanmıştır; çoğaltılamaz, dağıtılamaz ve üçüncü şahıslar ile herhangi bir amaçla paylaşılamaz.



Teşekkür ederiz.

KAREL40
YIL