Yatırımcı Sunumu 9A26

TARİHÇEMİZ

1986
Yüzde yüz yerli teknoloji şirketi olarak kurulan Karel, aynı yıl içinde Karel markalı elektronik telefon santralını pazara sundu.

1990
Global ticaret hedefiyle ihracat faaliyetlerine başlayarak yurt dışı pazarına açıldı.

1993
Ankara Sincan'da Ar-Ge ve üretim tesisleri açıldı.

1994
Kurumsal Projeler grubu ilk projesini tamamladı.

1997
Beyaz eşya elektroniği alanında tasarım ve üretim faaliyetlerine başlandı.

2000
Telekom çözümlerinde Ortadoğu ve Afrika'da pazar lideri ve dünyanın en büyük 25 üreticisinden biri oldu.

2004
Askeri haberleşme çözümlerinin üretimiyle savunma sanayi alanında faaliyet göstermeye başladı.

2006
Halka arz edildi ve borsada işlem görmeye başladı. Yatırımcılarının desteği ile Türkiye'nin lider teknoloji şirketlerinden biri oldu.

2014
Türk Marka ve Patent Kurumu tarafından 'Tanınmış Marka' olarak tescillendi.

2022
Otomotiv faaliyet alanına giriş yapıldı. Nokia için 4.5G ve 5G tabanlı ekipman üretimi konusunda iş birliği yapıldı. **Doğan Holding,** Karel'in %40'ına ortak oldu.

2026 40.YIL

KISACA KAREL

Satış Geliri (TL)
19,2 milyar
(son 12 ay)

5 İş Kolu

5
İştirak

9A26
3.879 Çalışan

Türkiye'nin
Lider
PBX Üreticisi

Türkiye'nin
En Büyük
Elektronik Kart
Üretimi

20 yıl
Borsa
Geçmişi

40 yıl
Teknoloji
Birikimi

Telekom
Şirketlerinin
En Kapsamlı
Bölge Çözüm
Ortağı

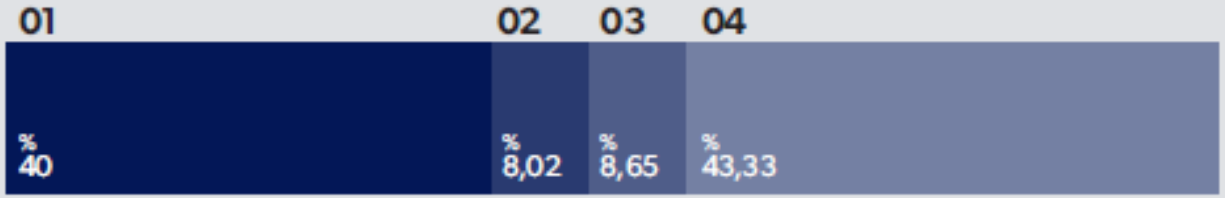
Şirketin 30.09.2026 tarihi itibarıyla sermayesi ve ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda sunulmuştur.
İmtiyazlı pay yoktur.

01 - Öncü Girişim Sermaye Ortaklığı A.Ş.
322.354.210,5 TL (%40)

02 - Serdar Nuri Tunaoğlu
64.631.425 TL (%8,02)

03 - Şakir Yaman Tunaoğlu
69.730.970,83 TL (%8,65)

04 - Diğer
349.168.924,02 TL (%43,33)



A ve B pay grupları oy kullanmada imtiyaz sahibi olup,
A ve B Grubu payların her birinin 2 (iki) oy hakkı vardır. A Grubu pay maliklerinin ayrıca Grup Yönetim Kurulu'na beş (5) aday gösterebilme ve seçilebilme imtiyazı bulunmaktadır. A ve B pay gruplarının Grup Yönetim Kurulu'na aday gösterebilme ve seçilebilme imtiyazı da olup; A grubu pay maliklerine üç (3), dört (4) veya beş (5), B grubu pay maliklerine ise iki (2) aday gösterebilme ve seçilebilme hakkı tanınmıştır.

FAALİYET ALANLARIMIZ



İletişim Teknolojileri

- **PBX** pazarında **%50**'nin üzerinde **pazar payı**
- Yeni nesil entegre sistem odağı
- Karel ürünlerinden oluşan geniş portföy
- Geniş bayi ağı
- **Kamu ve özel sektörde** güvenilir **iş ortağı** konumu
- **BTK, SSB, Bakanlıklar, Silahlı Kuvvetler, Jandarma projeleri**



Savunma Teknolojileri

- **Yeni nesil entegre ve ölçeklenebilir haberleşme sistem çözümleri**
- Telli haberleşme sistemlerinde özgün**, yerli ve milli tasarımları ile lider**
- **Milli Muharip Uçak** ve **Hürkuş** gibi ulusal projelerde yer alma
- Yurt dışı pazarlarda artan faaliyetler
- **İhracatta** devam eden projeler ve **yeni fırsatlar: Romanya, Pakistan, Bangladeş, S.Arabistan, Türki Cumh.**



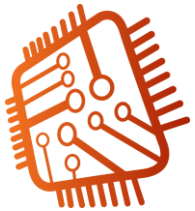
Saha Operasyon Teknolojileri

- **Telekom operatörleri** ile stratejik iş birlikleri
- **Turkcell** ve **Vodafone**'un Türkiye'deki **bir numaralı Bölge Çözüm Ortağı**
- Türkiye'de 72 ilde, yaklaşık 2.600 personel ve taşeronla saha operasyonu
- **5G'de aktif rol**
- **Uçtan uca sistem entegrasyonu**, ihale bazlı anahtar teslim projeler
- Türk Telekom, BOTAŞ, TEİAŞ, EGM, belediyeler ile projeler



Otomotiv Teknolojileri

- **Daiichi ile Türkiye'nin lider oyuncusu**
- Araç içi bilgi-eğlence sistemleri, kontrol çözümleri, kamera sistemleri
- **Yerli üretim avantajı**
- Küresel ve yerel OEM'ler ile güçlü referanslar: **TOGG, Stellantis, Ford, VW, Toyota, Hyundai, GM, Volvo, Suzuki, Isuzu, Temsa, Karsan, vs.**
- %60+ ihracat geliri
- **Gelişen sektör taleplerine hızlı yanıt sunma ve ürün sağlama kabiliyeti**



Elektronik Üretim (EMS)

- **Yıllık 10 milyon kart üretme kapasitesi** ile Türkiye'nin en büyük EMS işletmelerinden biri
- Geniş müşteri gamı: **Savunma, otomotiv, beyaz eşya, telekom, IOT**
- **Son 3 yılda** üretim hattı, temiz oda ve altyapı için toplam **10 mn USD yatırım**
- ISO 9100 (savunma), IATF 16949 (otomotiv) ve ISO 9001 (beyaz eşya) kalite standartlarına tam uyum



Ar-Ge/Yeni Teknolojiler

- Ankara Bilkent **Cyberpark'ta** konumlanan Ar-Ge merkezi
- Elektronik ve mekanik tasarımı kapsayan uçtan uca ürün geliştirme
- Bulut tabanlı sesli ve görüntülü iletişim çözümleri
- 5G çekirdek ve radyo erişim şebekeleri, **6G haberleşme teknolojileri**
- Yapay zekâ, makine öğrenmesi, nesnelerin interneti (IoT), dijital ikiz, endüstriyel otomasyon ve eklemeli imalat teknolojileri
- **ISO 9001 kalite yönetim sistemi ve CMMI Seviye 3** süreç olgunluk modeli

FİNANSAL SONUÇLAR

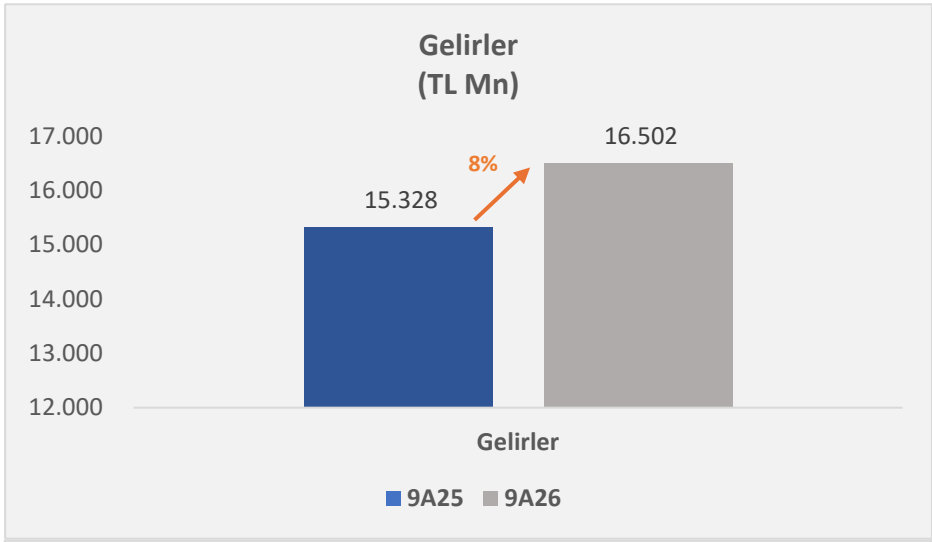
FİNANSAL SONUÇLAR, GENEL DEĞERLENDİRME

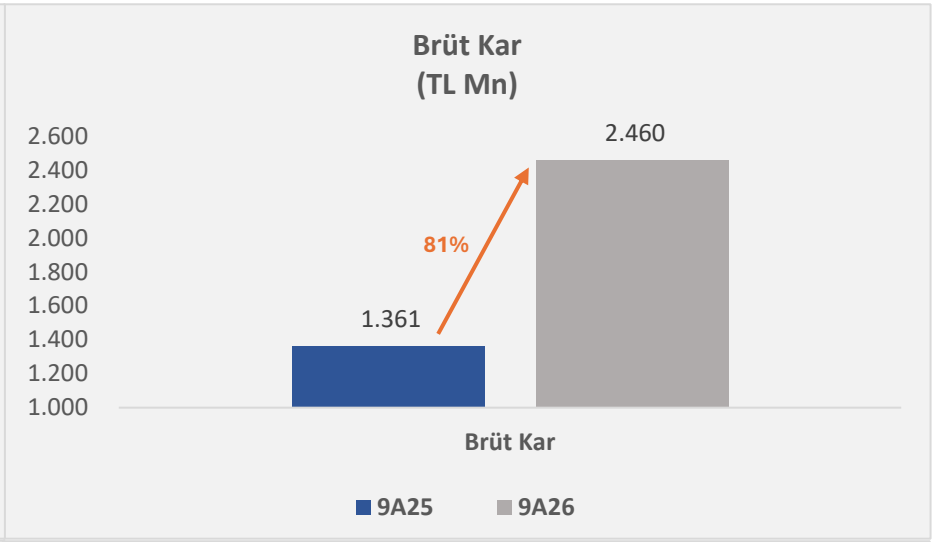
- 2026 yılı 3.çeyrek ciromuz, önceki yılın aynı dönemine göre %8 artış göstererek 16.5 milyar TL, brüt karımız 2.5 milyar TL şeklinde gerçekleşmiştir.
- Bunun sonucunda brüt kârda %81'lik büyüme gerçekleşmiştir. 30.09.2026 itibarıyla; ticari alacak, stok ve ticari borçlarda 31.12.2025 yılına göre azalma meydana gelmiştir.

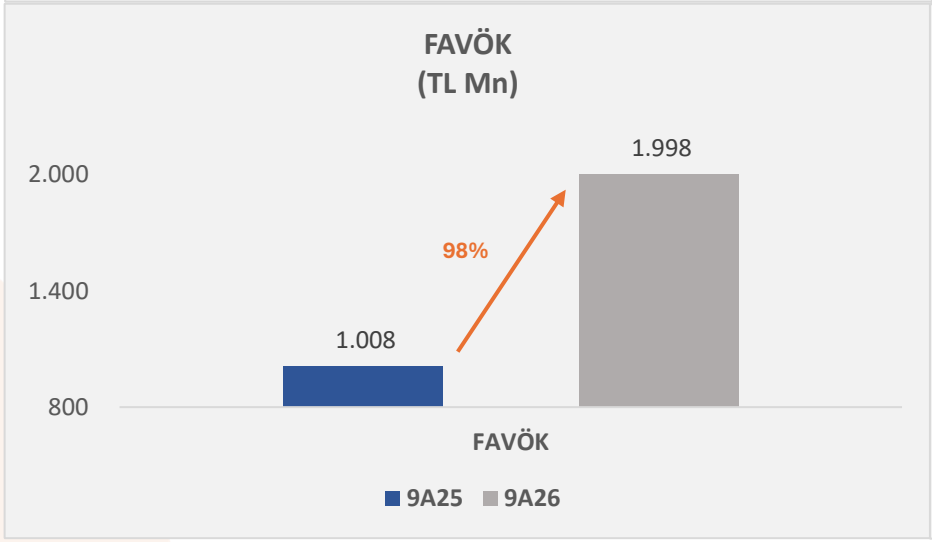
Milyon TL	3Ç25	3Ç26	Değişim	9A25	9A26	Değişim
Gelirler	5.285	5.478	4%	15.328	16.502	8%
Brüt Kar	588	1.144	95%	1.361	2.460	81%
%	11%	21%		9%	15%	
FAVÖK	503	1.082	115%	1.008	1.998	98%
%	10%	20%		7%	12%	
Net Kar/Zarar	(677)	(481)	29%	(1.883)	(659)	65%
%	-13%	-9%		-12%	-4%	

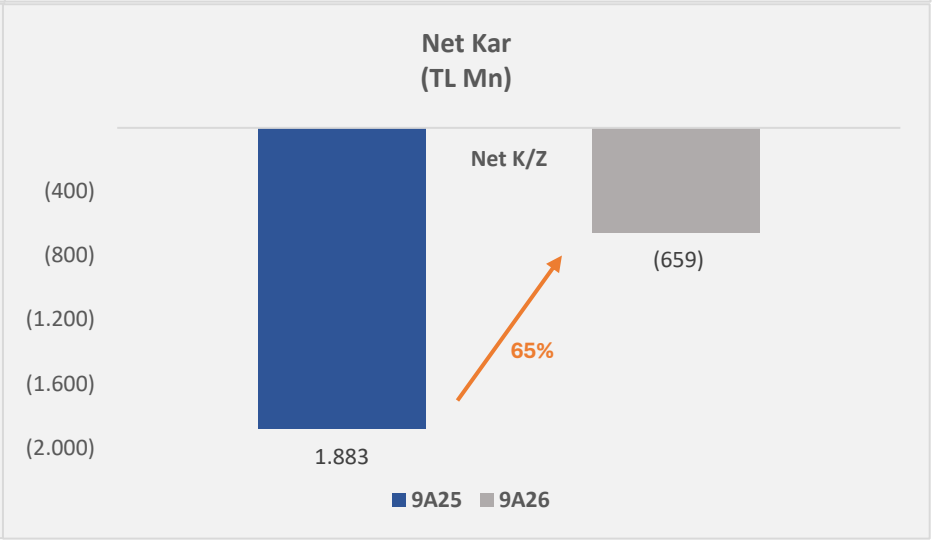
** TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.*

FİNANSAL SONUÇLAR 9A25/9A26

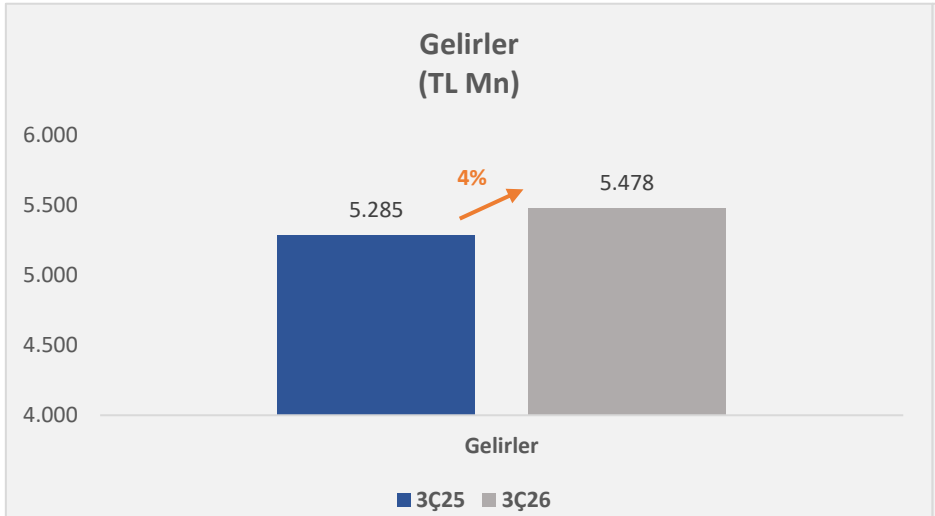


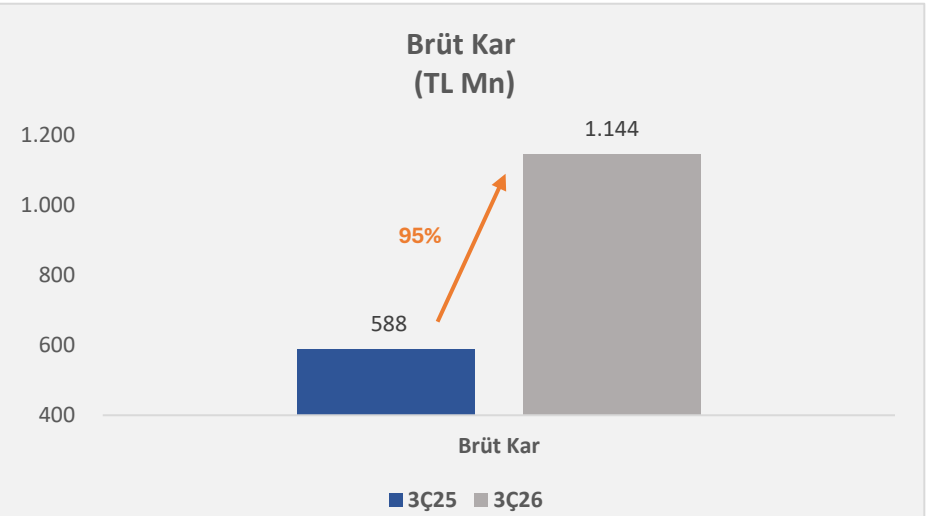


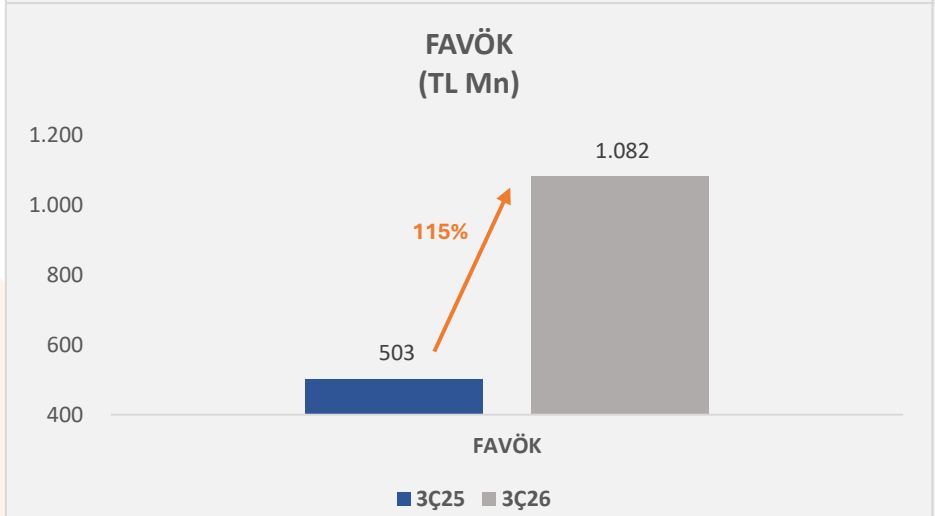


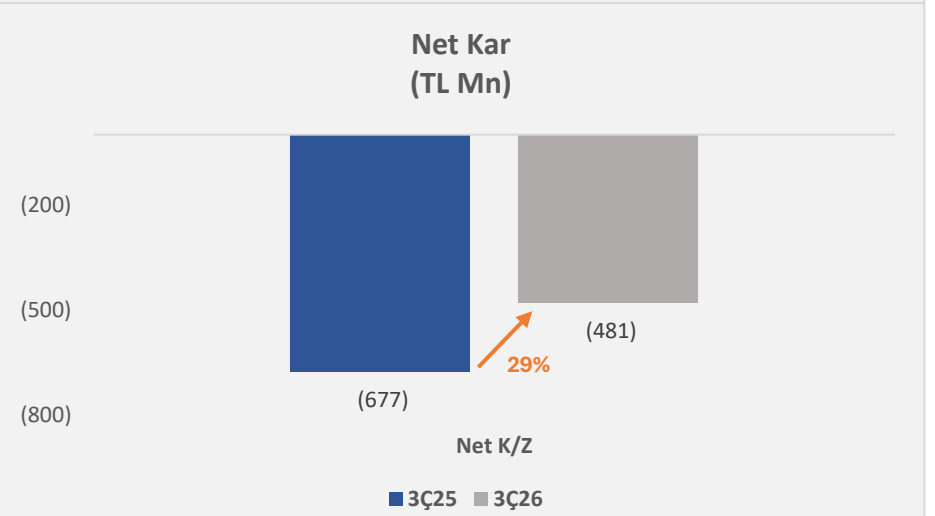


FİNANSAL SONUÇLAR 3Ç25/3Ç26

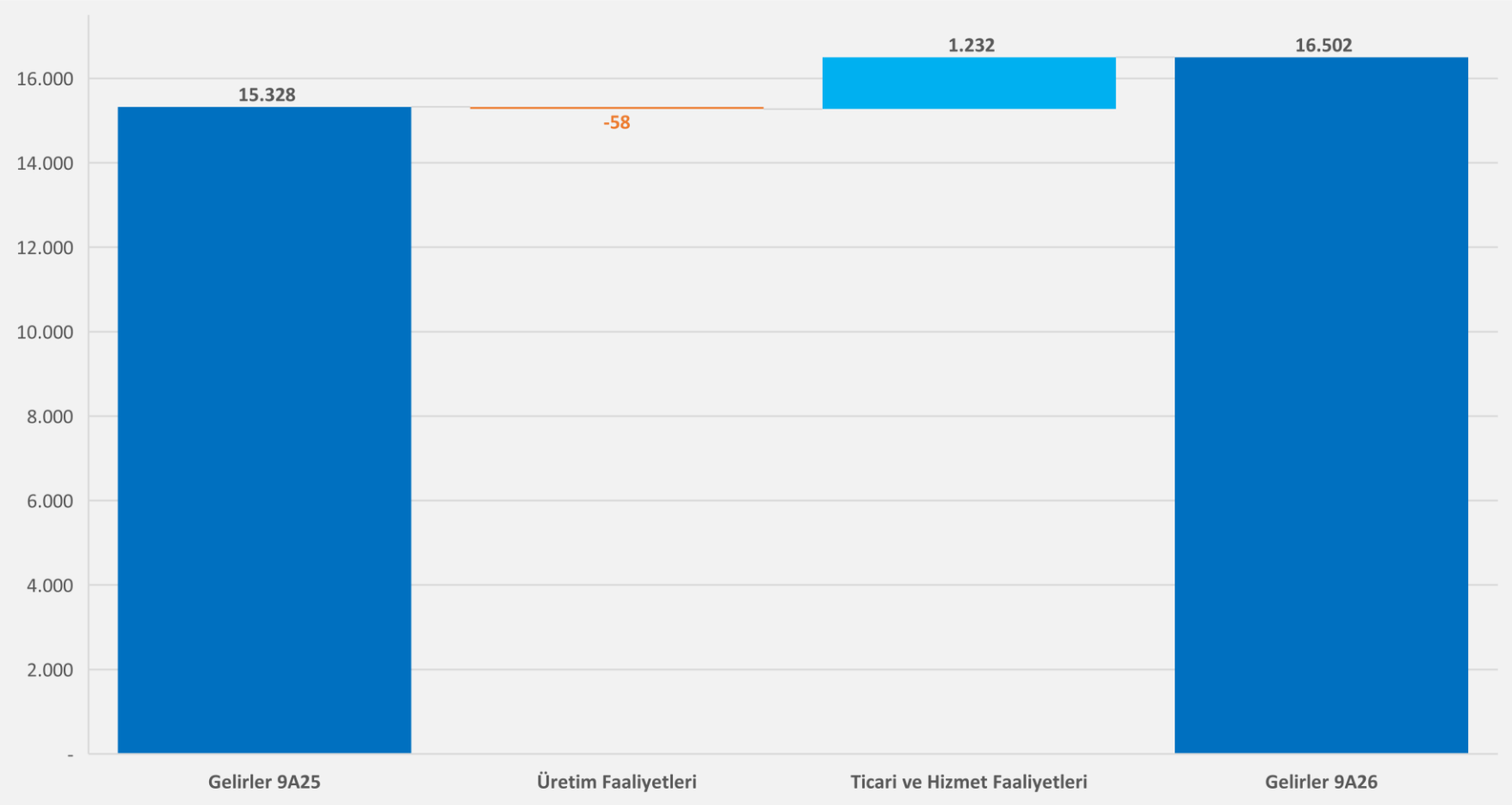




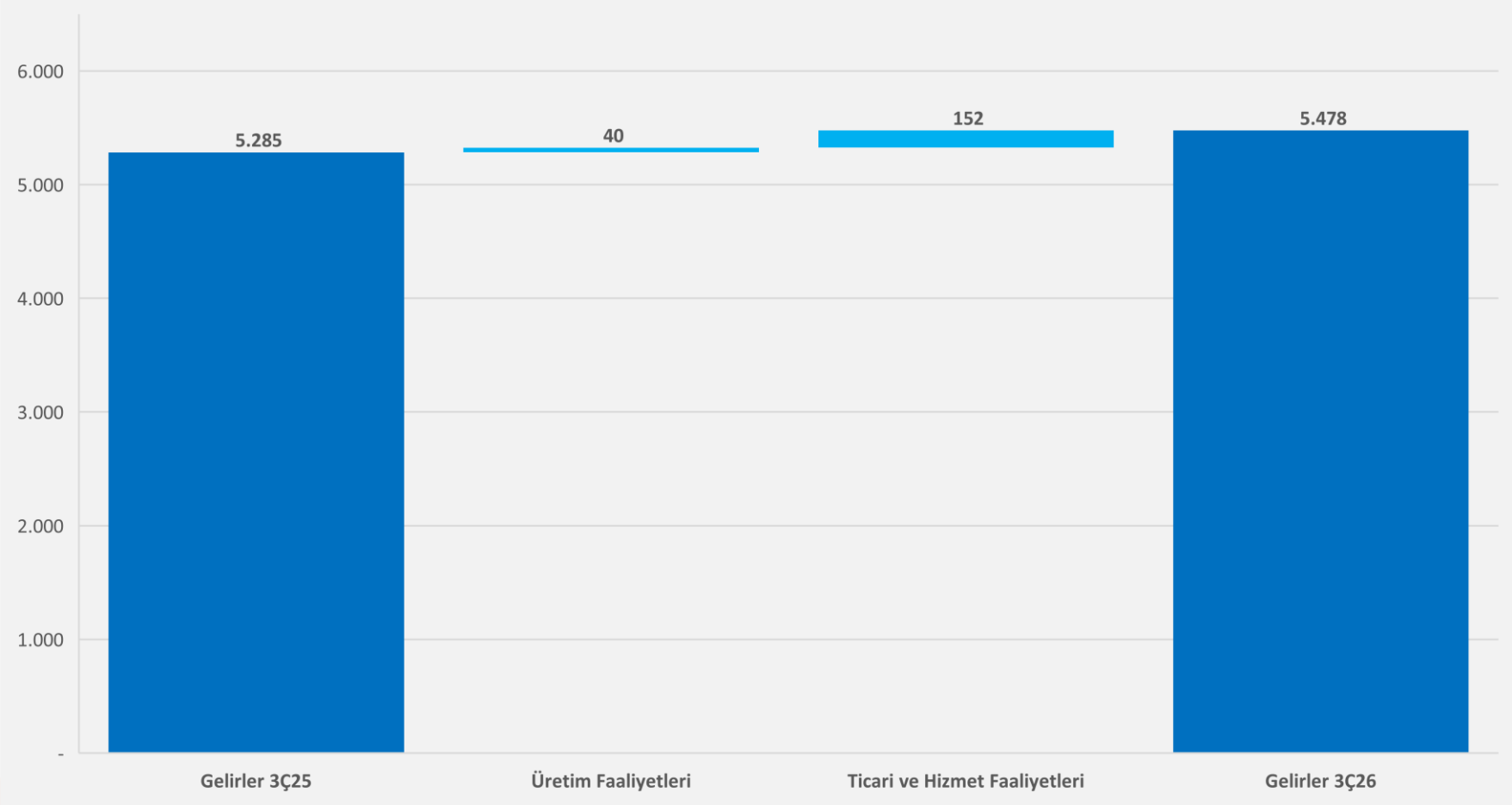




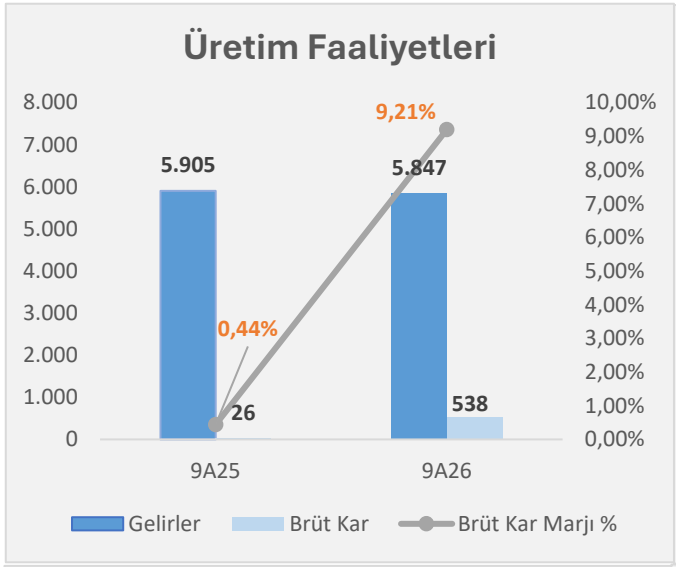
GELİRLER (milyon TL) 9A25/9A26

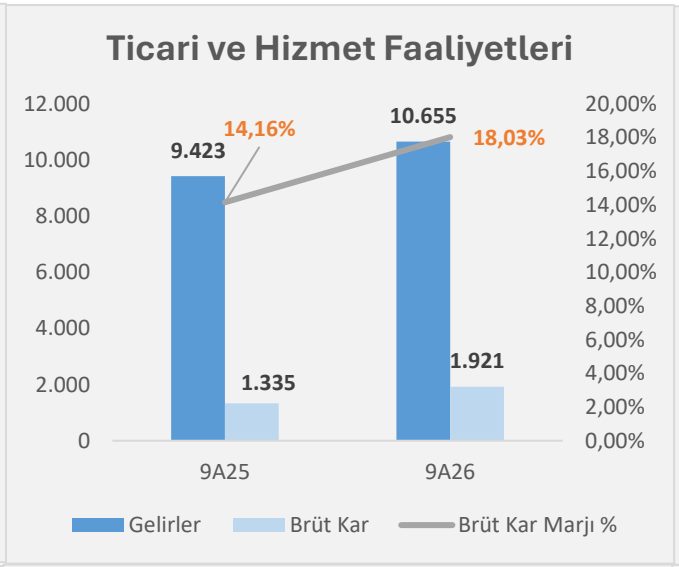


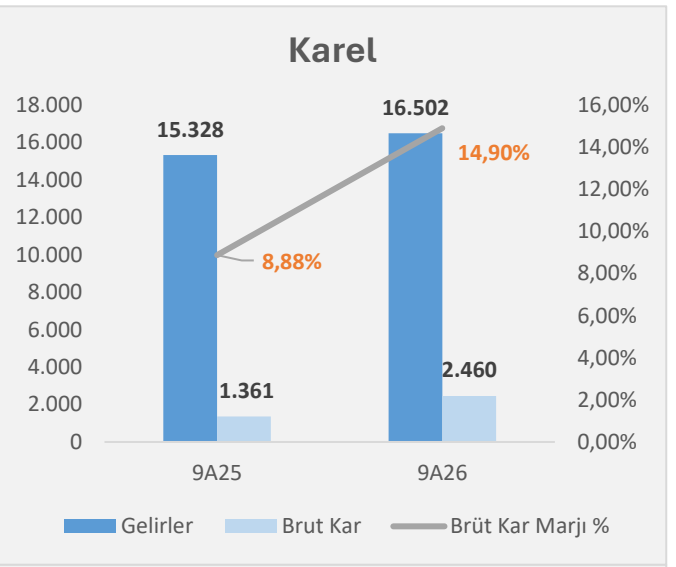
GELİRLER (milyon TL) 3Ç25/3Ç26

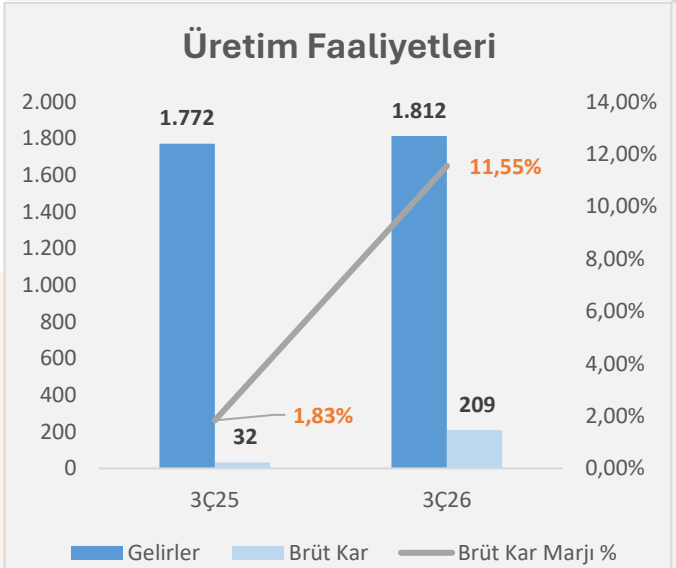


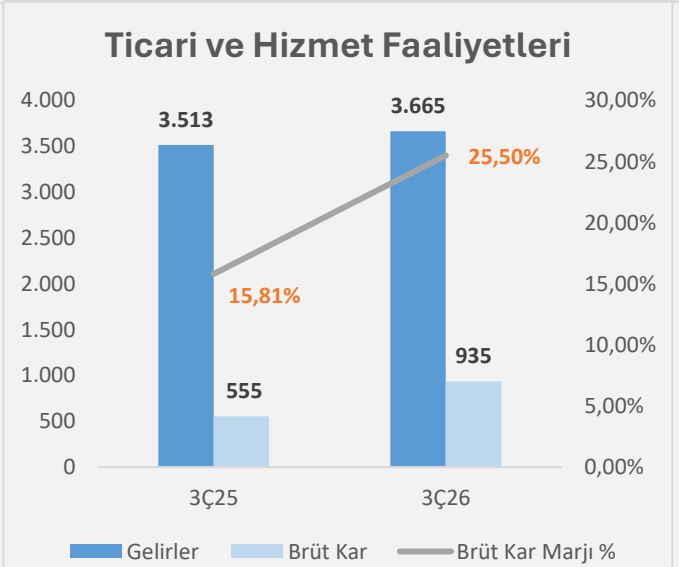
FAALİYET SONUÇLARI 9A25/9A26 – 3Ç25/3Ç26

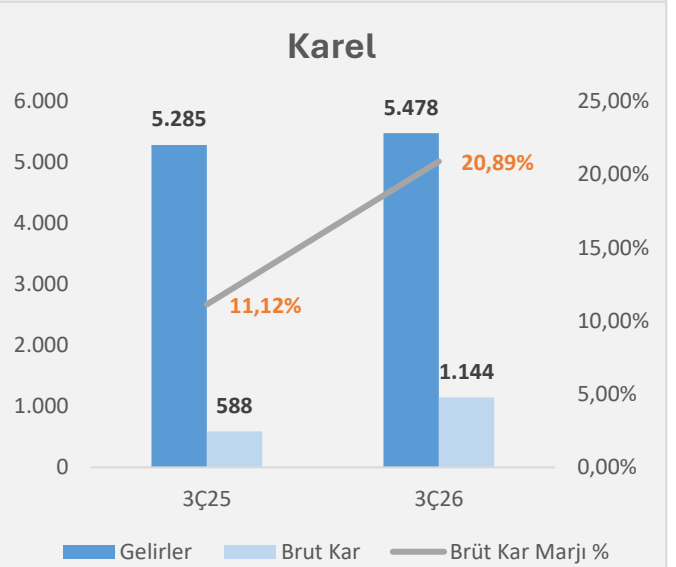




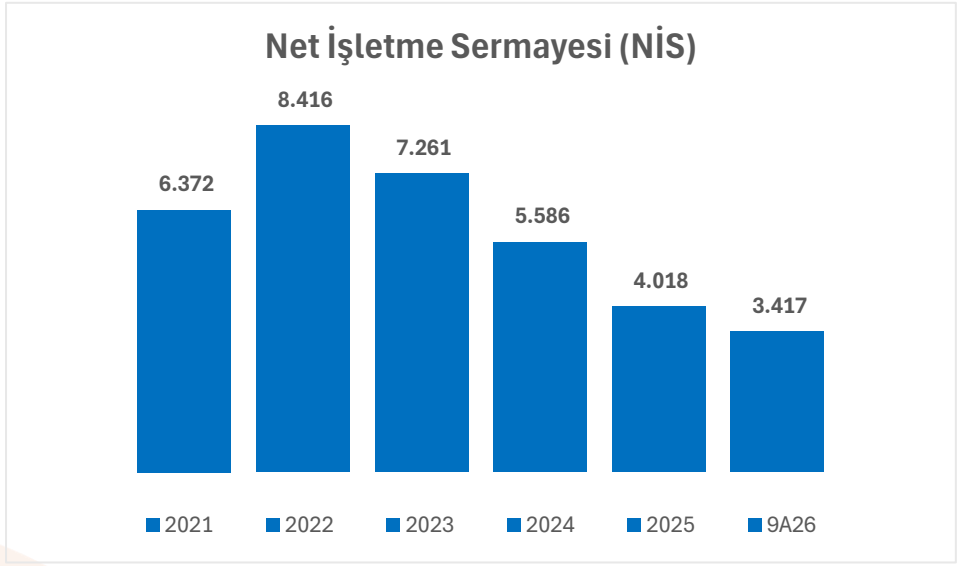


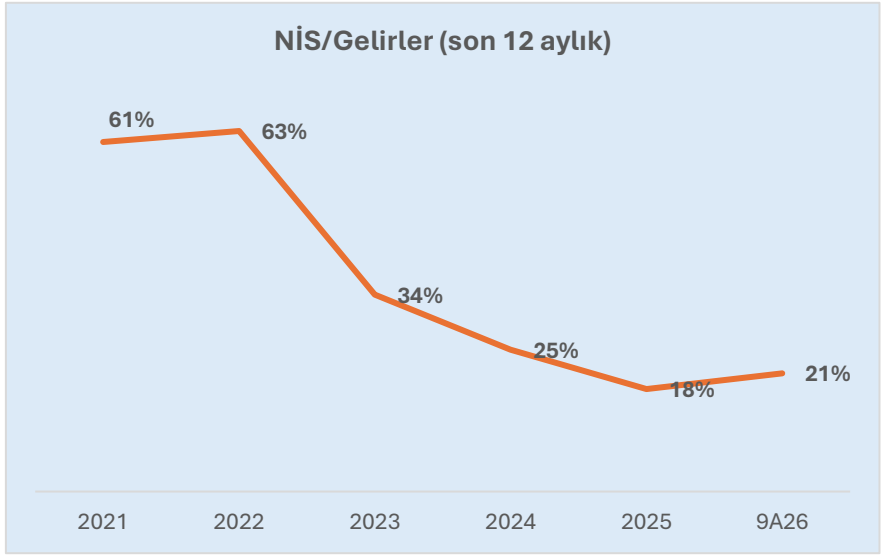






ÖZET FİNANSALLAR (milyon TL)





** TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.*

GELİR TABLOSU (TL)

Karel Konsolide (*)	IAS29 Sonrası 30.09.2026	IAS29 Öncesi 30.09.2026	IAS29 Sonrası 30.09.2025	IAS29 Öncesi 30.09.2025
Hasılat	16.502.026.608	15.536.670.277	15.328.011.580	10.939.765.431
Satışların Maliyeti	(14.042.428.410)	(12.873.557.000)	(13.967.336.767)	(9.427.213.813)
Brüt Kar (Zarar)	2.459.598.198	2.663.113.277	1.360.674.813	1.512.551.618
Esas Faaliyet Kârı (Zararı)	390.744.726	801.422.827	(330.745.924)	404.765.695
Finansman Öncesi Faaliyet Kârı (Zararı)	403.459.156	843.232.899	(310.865.443)	420.090.022
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kârı (Zararı)	(629.173.885)	(1.227.334.264)	(1.790.804.219)	(1.216.907.057)
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Kârı (Zararı)	(566.608.482)	(1.258.501.747)	(1.769.637.072)	(1.219.134.560)
Dönem Kârı (Zararı)	(566.608.482)	(1.258.501.747)	(1.769.637.072)	(1.219.134.560)

** TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.*

YASAL ÇEKİNCE

28.12.2023 tarihli ve 2023/81 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ve sermaye piyasası kurumlarının, 31.12.2023 tarihinde veya sonrasında sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verildiği kamuya duyurulmuştur.

2026 yılı üçüncü çeyrek finansal sonuçlarına ilişkin olarak hazırlanan bu sunumda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28/12/2023 tarihli Kararı'na uygun olarak Türkiye Muhasebe/ Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan Şirketimizin TMS 29 hükümlerine göre enflasyon muhasebesi uygulanmış ve bağımsız denetimden geçmiş finansal verileri esas alınmıştır.

Bu sunum, finansal tablolara ilişkin bilgi ve analizler içermektedir. Söz konusu bilgi ve analizlerin doğru olduğu ve makul bulunduğu düşünülse de değişkenlik gösterebilir. Bu doküman yalnızca bilgi vermek amacıyla hazırlanmıştır. Karel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. tarafından kamuya ve ilgili kurumlara açıklanan mali raporlar ve tablolar tek kaynak olarak kabul edilir. Karel Elektronik San. ve Tic. A.Ş., bu dokümanın kullanımından doğabilecek veya içerikteki yanlış anlaşılan bilgilerin yol açabileceği doğrudan veya dolaylı herhangi bir zarardan dolayı sorumluluk kabul etmez. Bu doküman yatırımcılar için bir tavsiye olarak yorumlanamaz ve Karel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. bu doküman baz alınarak alınan yatırım kararlarının sonuçlarından herhangi bir sorumluluk almayacağını açıkça beyan eder. Bu sunum, Karel Elektronik San. ve Tic. A.Ş.'nin izni olmadan hiçbir surette basılmayacaktır, yeniden üretilmeyecektir ve dağıtılmayacaktır.

Teşekkür ederiz.